

8-5

部内資料

婦人関係資料シリーズ
参考資料第50号

協同活動についての研究会議記録

労働省婦人少年局

見得十分明白

◎ 甲之乙之丙之丁之

ま　え　が　き

婦人少年局では第十回婦人週刊の目標として「婦人の協同活動」をとりあげましたが、この問題をさらに深く究明するため、五月七日及び六月十日の二回にわたって婦人問題研究会議を開催し、別記諸先生の御出席を得て協同活動の問題についての分析検討を行いました。

こゝにその要録をまとめて御参考に供します。

昭和三十三年八月

労働省婦人少年局

出席者

(順序不同)

お茶の水女子大学学長

朝日新聞社論説委員

読売新聞社出版委員会幹事

評論家

東京農工大学教授

評論家

東京都立大学助教授

日本放送協会婦人課長

主催者側

労働省婦人少年局長
労働省婦人少年局婦人課長

(司会) 高谷

橋野

展せ

子つ

江三西大坂渡伊端

上井 谷辺藤山

フ為清省志智政

ジ友子三保雄昇道

第一回 討議内容

協同活動の傾向について

活動の分野

参加層
社会的機能

下請拔戻的役割——町内会を中心として

会費について
内会の必要性について

政治との関係について

意識の啓蒙について

陳情について

補助金制度について

組織上の問題——地域性と市民性について

指導者養成について

第二回 三井先生の提案

指導者養成について

全國協議会について

行政機関の役わり

指導者養成について
全國協議会について

全國協議会について

第一回

協同活動の傾向について

司会 今日は協同活動の問題について、フリーーター・キングをお願いいたしたいのでござります

最初に協同活動の傾向につきまして、先般東の全国婦人會議 東京婦人會議等とおしていろいろお感じになつたと思いますが 御意見を伺いたいと思います。数字的なものにつきましては 私共が差上げた資料(協同活動に関する参考資料 協同活動についての意識資料)でごらん頂いたとも思います。また少し補足的に申し上げてみたいたとも思つております。そつした傾向についてお話し合いをして頂きました後、指導育養成の問題 行政機関の役割等について主として対策の面からお話し願いたいと思います。

それでは 最初に傾向についての数字的なことを 婦人少年局で把握したものについて簡単に述べたいと思います。

活動の分野について

活動の分野については文化的な面の活動 政治的な面 経済的な面の活動と分けてみますと広い意味の文化面が活潑でその中にはいわゆる婦人団体の活動が主になりますがたとえば婦人の地位向上とか教育 娯楽 生活改善といふものが多いであります。

参考層について

参考層についてはいくつかの特徴があり、第一に非常に大きな層が参加していく、高い組織率といふことが言えるようです。全国的にみますと、婦人少年局の調査による「全国の二十才以上の婦人の六三%以上が、何かの組織に参加しています。それは市部の方がやや低くて六〇%、郡部が六六%です。これは有権者の二十才以上の婦人の面から見たわけです。今度は団体の会員といふ側からとりますと、延三千二百万の婦人が何かの団体に参加しております。地域婦人会に七百石、未亡人会に百万、農協婦人部三百四十万、日赤奉仕団三百五十五万、PTAに千七百万——延べですから、一人の人が小学校や中学校と一人が幾役もやつているでしようが、合計三千五百石、さつき申し上げたように参加している人が六三%ですから、その人が三千二百万を構成しているわけです。

これがいかに大きいかということは、たとえばイギリスではたいへん大きな婦人団体といわれているナショナル・アソシエーション、ウイメンズクラブが、会員二万です。団体の種類としては、いわゆる地域的なつながりの組織への参加が多いわけで、婦人の五七%が入っている。有志団体とか転能団体、妊娠団体に入っている人は、それそれ一〇%以下というよう非常に非常に高い層がちろりあります。

それからどの団体にしろ入っている人の年令層は、三十代四十代が多く、五十代がそれに続いてあります。これは市部郡部に交りがないようです。

高等小学 中学 高校卒業の層の人は参加率が高く、大卒出の層の方が参加率が低い。

これは団体の中の構成ではなくて 国民の……個人の側から見たものです。
農業別では 農業に本人ないしは夫が従事している人が組織されている率が高く、婦人少年局の調査では七六% 無職の人（いわゆる奥さん）は五六%となっています。
市郊といふのは大変広くこの中でも最も組織率が高いのが農業をしている人ということになつております。

参加のきっかけは みんなが入るから入るというのが一番多い。たとえば町会婦人部については 三三% の人がそう言つてあります。町会といふものの問題はそこにあると思ひます。それからまた婦人会も六〇% の方が 農協は六四% の人がみんなが入ることになつてゐるから入る といつております。すすめられたから入つたというものもあります。自分から進んで入つたのもあるが、これは少なくて 有志団体の場合三四% あります。ほかは二〇% 以上に満たないところがあります。いわゆるおつき合いで入るといふことがたいへん多いのです。

社会的機能について

その次に社会的にどんな機能を果してゐるかという問題を挙げてみたのですが、これは団体の存在 働きといふものがどういう傾向かを活動の分野といふこととは別にして考えてみたわけです。私共で把握した傾向としては非常に行政の下請棊肉的な役割を果してゐることが多い。といふことが一つです。町内会的な役割特に町会婦人部といふのは全くその通りで 区役所の中からおろしてくる仕事をやつてようですが

もう一ヶ月傾向として言えますことは、これは主として、外国と比べた場合に、社会的サービスといふ役割が少ないのではないか、自分自身の利益、自分自身を含めた周辺の利益向上のための働きが多い。具体的に言いますと、たとえば未亡人団体といふのは未亡人達が集つて未亡人の利益を高めるための活動をするのであって、未亡人でない誰かが未亡人のための団体活動をするといふのとは自ら違つ、外国ですと後者の方が多いわけだとえば、盲人やつんぽの福祉団体はかる団体があるが、盲人やつんぽの人々が集つて団体を依るといふものではない。その辺に違りがあるのでないか、また一般に活動の役割として、実践活動といふよりも圧力的な活動がよく行われる。陳情あるいはもう少し派手にデモをすることが多くて、何か具体的なプログラムを展開するよりもそちらの方が多いといふ傾向も一般に言えるのではないか。以上がその統計的、資料的な傾向です。

協同活動の今後の方向といふものについても先生方の御意見を伺いたいわけで、特に協同活動の限界といふようないくついてもおきかせ願えたうと思います。

たとえば、当然國の機関がやるべきことまでやつていふといふのがありますので、そういうことにもふれながらまず協同活動の傾向といふことでフリーな御意見を拝聴願えたうと思ひます。

下 請 機 関 的 役 わ り

——とくに町内会を中心として——

坂西 一番目にすることは、役場とか区役所が、自分達で積極的にしたくないことを団体

に押しつけるということです。寄付金とか切符を貰るとか、赤い箱の金を集めるとか、何でも婦人会でやる。またそれ左やることによつて将来自分達が望むこと左相手に押しつける権利があるといふうに相互關係が出来てくる。それに恩がついて、「もろやらぬ」という決議をしたところもあるのです。

三井 そういう活動を止めたという地域婦人会はたくさん出て来ております。山口県にも滋賀県にも、大体行政機関はそういう婦人団体左自分の町村に合併し、統合して下請請負にしないと困る。町村合併の文書を見ますと、婦人団体 青年団体の統合といふことが「アラム」に挙つてゐる。「自主的に統合するよう、強力に指導する」——と書いてあります。私が見たのは伊豆の大島の方です。

司会 町内会はとても復活して、東京都で約二千五百ぐらり出でてあります。その町内会といふのはみんな婦人部を作るといふのが一つのフォームになつてゐるようです。

三井 最近婦人団体が大分自主的な動きを始め来て、行政機関の下請をしなくなつたといふことにに対する一つの反対傾向的な形として町内会の婦人部といふものが出て来ている。佐世保市などは、婦人会左こわすために町内会婦人部を作り、早く婦人会から抜けて町内会婦人部に入れ、そうしないと町会事務所をみんな公民館といふ名前に変えて、公民館長は町内会長がやる。町内会婦人部左公民館を貰す、と言つてゐる。

局長 婦人会をつぶすために町内会を作るといふのはどういう意図ですか。

三井 今まで婦人の票は三郎さんにくつづりでいたから票読みができたのが、婦人会が出

来たために婦人は自主的になつて、票読みができなくなつた。それは困るといふわけです。
坂西 その婦人会がそれだけ自分の票を持つたというのはえらいですね。これだけはほめてあげてよい。

△会費について

三井 会費は町会費を集めでその中から婦人部の費用 政治部の費用 というようにしてい
る。

五上 団体が必要な経費は会費として会員からとるわけですから地域婦人団体の会費はた
くへん多くの人から集めるから少なくて済むわけです。その会費すら農協の婦人部はどちら
かに思ひます。何をするかということが問題になつて会費が集められるのですけれども、ちつき
合いどうことで入つてきるから、あまり金を取られない方がいいということになります。
会費という問題も相当今行まりに合つてゐると思ひます。

農協婦人部は農協の物を売つたりする費用が還元するから会費などは要らないといふ問題
と町内会みたりに 会費は婦人部としては要らないが 町内会費として納めるとどう問題
と二つあります。

大谷 会費の問題は非常に大切な問題だと思う。会費を出すということはある意味で、社
会組織の一部に住む役割を果すことになります。おつき合いで入つてゐる場合にはたしかに
会費を出したがらないが 最初から会費を出せりうと絶対に組織できなりと思う。

農協婦人部の成長過程を見ていて感ずるが、私は今の農協婦人部の在り方についてはたいへん悲観的です。最初からオンナしてはいけないということを言い続けている。しかし段階がある。全然農協婦人部のない県をほっておりていいか。最初は組織するためには農協の事業に協力させて、何がしかのプラスがあればそれを流してやって、一応組織を作るということは必ずしも悪いことではない。しかしいつまでもそれに乗っかっていると自主的な活動が制約されてくる。だからあるところまで成長したら自分達も会員システムにするべきだというのを強調している。どうしたら組織を作り、自主性を養って、脱皮させろか、ということが問題だと思う。たとえば農協婦人部が昨年以来大きな仕事をしているのが、山代巴さん（やまとよし）の「荷車の歌」の映画化です。農協婦人部が完全にカンパ活動をやっている。このカンパが成功して映画が出来た場合に、自分達の力といふものが自覚され、その時には組織が固くなつて、今度は会員がとれる段階になると思う。

組織といふものを結論的にいふと、最初どうして芽を出させるかということ、芽を出したらどうそだててめくかといふに、段階的に戻えないで、会員をとるからけしからんとかあるのは必ずとらなければならんとかいうことに問題があるのではないかと思う。問題はどうして育てるかというところにあると思う。

町内会の必要性について

五上 今 日本中に下請を要求するような流し方を官庁がやっていいるということは問題だと思います。たとえば赤い羽根にしても、上から下に流すルートがなければできない 街灯

をつけるとかお宮さんの費用とか そういうことは町内会でしなくとも そういう寄合いでした方がいいのか あるいは区役所の仕事として道を直すと同じようにして電灯をつけたらいいのか。 そうすれば税金より他の費用を貰られなくていい。

西 やつてくれないから自分達でやらなければいけないということが出てくるのですね、大谷 私のところでは いつまで経っても街灯がつかないので話し合って街灯をつけた。防犯協会に入れれば…… とりうことでやつてきたが私のところでは当番に電灯料を拂つて回り持ちで維持している。自分達で負担するということが一種の抵抗になつてゐるのと、どこかう出すべきものだから当然だということにはめかない問題がいまの場合あるのではない。

司会 町内会について御参店までに申し上げますが 昭和二二年五月 政令十五号が出来まして 部落会 町内会の解散を命ずるということがあつた。それが昭和二十七年十月に失効になつて、それ以後は町内会 部落会を作つていといとか悪いとかの法的根拠はなくして、事実行政局として出来てゐる。ただ政令十五号といふのはとてもきびしい政令で、行政官庁・地方官庁の職員以外の者が住民に対して配給にしろ何にしろ行政にタマシしてはいけないということが明示してあります。それは今失効しているわけですから、現在の町内会あたりが 事実上そういうことをやってもいけない とは言えないかもしませんし、名目は 非常に自主的なものになつていていますが、聞くところによると 特に新聞地のようたところはものすごくたくさんの用事が町内会にあつて、毎日紙が廻つたり寄合りがある。そんなにまで住民に強制的なこと

まさせていいのかという疑問が起きます。

渡辺 どぶ掃除 お勝手のゴミ立取りに来てくれることを頼む。便所の浄取り、みんな町内会員士でやらなければどうにもならない。

どこかに一つぐらい、ひい町内会があつてもいいと思いますが……。

坂西 私のところもあるのですが、二つに分れて、部落会といふのがある。部落費といふのを一畝年あたりから九百円ですが、私はそれに入らない

西 前住んでいたときもそうでした。知らない間に、お宅の町内会費はこれだけだ、どうする。「どういうわけですか」と言うと、「どうだか知りませんが決りました」と言う。

渡辺 団地の管理人が年二回とにかく納めている。

五上

うちは町内会といふ意識がはつきりしたのは今度アパートに引越ししてからで始めて町内会の会費といふのを割り当ててきた。聞いてみると隣り近所出すところもあるし出さないところもあるので、うちは集団だからちよつと値切つたようですが。うちの便所の街灯は全部私達が個人で持つていて、町内会は何をするのだと聞いたところが、やはりお祭りのときに寄付を取りに来ないと何かいろいろことで……結局何に使われているかというと、本末の目的には全然使われていないので、そういうことに使われていることが多いようです。

伊藤 お祭りのときと伊勢神宮とか明治神宮の参付 それから赤い羽板 そういう時には何か町内会の世話をしたいな春が回ってくる 毎月はこないと思う。

大谷 敗後私の近所の小学校の先生が中心になつて、デンマーク体操を指導してくれた。

そこのグループが中心になつて研究会を始め、そのうちデモクラチックなPTAをつくった。そこで營農運動をすりぶんやると同時に有志が懇談会といふものをやつた。それに続いて、「明るい生活会」というのが、環境衛生をやってゆこうというので、ゴミの処理等を明るい生活会の名において区役所に頼む。そうしてとうとうレールに乗せてしまつた。会費も多くなかつた。街灯を立てるのも、自分達の負担においてやつた。完全に自主的なものです。

五上 昔の隣組みたりに毎月集るとか、時々呼出しがあるとか、また別にびっくりするほどの災害といふのはないし、返取りのことで区役所に一人一人で行くのが面倒ならば町内会に行つて頼むと、万事チヨコチヨコやつてくれる。そういうところでフワツと広がつて、その中にどんな災害ができるか、先のことは分らなりができてしまつたのでしょうか。

大谷 私のところは返取りがこなくなつとじかに区役所に電話掛けて、ラヂがあかない個人で行くのです。

西 面倒くさいから、誰かやつてくれていろいろから三十円か四十円で事務済んでいるから、経済的にもどうということないから私の地域なんか無関心だ。

大谷 それが尚題なのです。たとえばね、PTAにしても、私達が忙しいから出られないと積極的に参加しなければ後援会的なものになつてしまふということを体験して考えさせられた。だから手を抜いてはいけないということです。

坂西 尚題をしぼりますとこうしたことにならぬではないですか。町内会の婦人部といふ

ものが結局昔の愛国婦人会ですか国防婦人会みたいなものになつて、ほかの団体がだんだん影が薄くなつてゆく、そういう傾向にある。そういうことについてまじめに考へなければならぬなり。

西 この向 婦人会の役員をやつてゐるおばさんが言つてましたが 婦人会の仕事をするなう町内会とは援助しないというが どうしたらいいか 故養を高めることを婦人会でしたりが、と困つてゐる

伊藤 その問題は 全国婦人会議のオ一部会ではつきり出ていました。ある人が自分の地域の婦人会は巧くいつていて 町内会と一緒になつた。すると町内会費と婦人会費と別々に納めていたのが一本になり 町内会費と婦人会費と別々に一通になつてしまふ 少し安くなつた。家庭の主婦は非常に喜んでいる、と言つたら みんなが「それはおかしい」と言い出して 婦人会の活動をするときはどうするかと言つたら 婦人会の幹部の方が町会のお金をもらひに来るという。それでは自主性がなくなつて 自分達がしたいこともできぬい場合もあるのではないか、その人の地域は住宅地でそうできるかもしけないが 東京で町内会をみてみると 大体商店連合会で 区会議員の選挙地盤といふことはないといふ。そこえ婦人会がくつついだら こんなおかしなことはないという。

大谷 衣が抵抗を感じたのは 組織春の顔がれかうきた

伊藤 もう一つ 東京の場合には誓京母の会が向題ですよ。

五上

町内会は実害がないように見えるといつたところで、われわれみたりにうかつな人

向がそういう事実は、地域にないと信じていても、よく調べたらとんでもないものがあるといふことを、もう一度私達は精闢判断としてもやつて、自分達の身の周りの地域の問題として、もう少し知らなければいけないと思う。

西 そう言えば私、思い当るものがある。この向町内会で女の人ばかり旅行しようといふ回覧板が回ってきた。私は行かないから「あ、そう」と回してしまったが、それなどはくさい。

政治との関係について

伊藤 教授特に保守党の票が多くて婦人をあまりみていた傾向があり、ボスの持つている票でゆけると思つたら選舉のときに狂ってきてしまつた。それは婦人会が自主性といふことを言つていろかららしい。といふので二二四五年婦人団体に关心を持ち出した。これが文部省の社会教育の指導方針を変えさせ、政治を一生懸命研究しようといふ熱が中立性という名目でだんだんそれがれてきている。

政党の婦人部といつものが特に保守党は積極的になつて、ところによつてはつきり町内会にくつつけて票詠みになつてゐる。

以上文の人の票は馬鹿にならないといふことに男が気が付いた。そうしたら積極的に特定の政党がそこの婦人団体を抱え込もうとする。そうすると婦人団体の数といつものが非常に優遇されるわけです。丸振え風にかげではなつてしまふ。そうすると今までみなかつたおもちゃのようなものを渡されたから面白くてこたえられなり。いわゆる政治的といつより

も政治屋的になつて「わたし達は何を持つてゐる」ということになる。そこで、庄加義は
人とうにかければいいが、それがほんとうの政治的の圧力にならないで政治屋的の行動にな
るから、街のボスとあまり違わなくなつた。現実にそういうことを公言してゐる人を地方で
みた。

西 中国の婦人代表団が来る事になつていいためが選挙でのびたが、地方で前進せずと
大阪あたりは、延ばしてやういたいという声が出てゐる。選挙が始つたら、選挙のことでは婦
人団体があちつとなつてしまつた。

三井 最近は入党といふことはしませんで誰々の後援会に入ってくれといふようになつて
いる。

大谷 全国婦人會議や四部会で政治の中立性の問題が出て、中立化といふのは何かといふ
問題が出たが、これはいつも地方の農協婦人部や、青年団の問題になることです。特定の選
挙になるとそれがある程度党派性を持ち、やり過ぎてあと困つたというものが出てくる
わけですが、選挙の時に選挙運動をするから困るので、選挙の時に選挙運動をしなくても済
むように日常の活動が大事なので、それが団体の中立化といふことの実体だと思う。
大四部会では個人が政党かといふ問題については、村の段階では個人だ、上にゆくほど政
党特に国会になると政党だといふことが大部分の人の常識だつたが、今の段階では正しい
結論として見ていいと思う。

司会 東京で三年前の総選挙の時に、自分で決めて投票したかと聞いたら、東京の女の人

は九五%は自分の意思で投票したと言ふ。それではあなたの投票したのは保守政党でしたか革新政党かと聞くと、どつちか忘れたと言うのが四割あります。だから自分で決めるにいろいろあるので、根本的な、どつちの政党に入れたか知らなりで入れてあるというのがあります。

伊藤 組織を作つて動くといふ時に政治はこわいものといふ感じ方がこゝ一、二年急に出来てゐる感じがする。

西 つまり政治がこわいということは自分達は政治は語らない。先生からどうぞ政治の問題を最後に言って下さいという注文がどこに行つてもある。婦人会長さんあたりが言つたのが、それを言い出すとその土地で逆襲がくるから自分は言えない。いざこざをやめなさいといふことも政治的な啓蒙も、何かそういう一つの整理役みたいなものにわたし達が動員されてゐるようです。

伊藤 そこには中央から一人の人向が来てゐるから、何か方向を与えられないと自分の頭がわからぬといふ自信のなさがある。

大谷 それともう一つ、〇〇先生もおつしやつた、というのを持ち回ろうといふのがある。
三井 役所が団体の活動について調査をやる場合、文化活動をどのくらいやつているか、政治活動をどのくらいやつてしているのか、というような聞き方をする。文部省の言ふ社会活動、政治活動も実質にはからみ合つていてみな同じものだ。政治活動、経済活動にからまつてこないものは一つもないのに、そういうふうに調査するから調査を受ける方でも、最近文部省

は教養活動を重んじてゐるらしい 政治活動はどうも嫌うらしい。ということになつて、かえつて分類して箱に入れる動きになる。

西 三年前の選挙に私は愛知の知多半島に行つた。愛知県の地婦連から脱落したところです。そこでさつきから問題になつてゐる「自主的に投票しましたか」という意識調査を婦人団体がやつた。たいへんな仕事ですが、やり遂げたらしきが、それに対して選挙管理委員会からえらいお叱言がきた。そんなことを調査する必要がないといふのです。

意識の啓蒙について

伊藤 私が婦人会の協同活動の問題で気が付いたのは、都市のグループ活動をやつて来た連中で全国婦人会議に出て来た入をみるとさきほど文化的活動の問題が多いとりわれたが、そつちが弱過ぎる。婦人の意識をしつかりとしなければならないという勉強がすっかり忘れられていりる。会議員の一人が、「洗濯するよりもグルーピング活動で勉強するのが大切だ、その意識をあらなければいけない」と一生懸命言つたが、他の人はそれが分らない。ほんとうに民主的な人間になろうといふ勉強 戦後の四、五年文部省が主唱してきた線がすっかり引つ込んでといふことが一つのグループ活動の欠点だった。そして、やっぱり生活改善 話児所とかいって、政治の方に意識がりかない。生活改善されて技術を覚えて、それ以上進まない。話児所が出来た後に何をやりましようと考える。それが婦人団体の具体的な活動だと思ひ込んでいるということを感じました。

家計法運動にしても、家計法をつけることによつて生活のぶつかる社会的な矛盾といふも

のに入つてゆかない。

陳情にて

坂西 全国婦人会議が三部会でほとんど全部の人人が報告をしたり向題として取り上げたのは、何んでもかんでも陳情すれば出るゝということでした。

ことにひどいのは、ある県から出て来た人で、身体障害者の話を新聞で読んで、これはいいことだと思つたから知事夫人に相談したら、知事夫人が早速陳情室に連れて行つてくれた。知事夫人が賛成してお金を出してくれると堂々と発表をして、実際は、何もしていない。二井 陳情といふことは悪いことではないが、陳情以前に、どれだけ人々が自分のものとして話し合いをしたかということが問題だ。

西 講し合ひがなされないと時には向違つたことをとりあげることがある。

埼玉で非常にいい婦人週刊をやりになつたが、最後の集会に、結婚相談所を県の予算で作ろうといふことと、もう一つ長久保の問題について、積極的に夜間中学を設置してほしいといふ発言をした人があつた。学校の先生がびっくりして、そういうことは困る、と言つていた

大谷 感情も結構だといふお話をだが、場合によつてはやむを得んと思うが、私共の見てゐる農村の団体の場合に代議士を先頭に立てるところがある。これが問題です。つまり政治といふものを理解させなくする重要な契機心になつてゐる。最大の啓発活動が投票だといふことを忘れさせて、あ、いふ陳情運動が政治活動だといふふうに考へてしまふ。だから陳情

といふものがデモクラシーといふものの根本的な本質を忘れさせることが一番大きな弊害です。それからいつも言うことで、大体農村の場合には郷里から出でてゐる代議士を先頭に役所を訪問して歩く。すると代議士も陳情にゆく時には局長、次官とかにいともいんがんていねいをさしめる。すると代議士も陳情にゆく時には局長、次官とかにいともして代議士は便利屋で、祖国の運命を左右するものではなく、地方の利益の代弁者であり、そして仲介をしてくれる便利屋だから、便利屋に適格な者を送ればいいということになる。陳情といふものは民主政治を阻んでいる非常に大きな瘤だということをはつきりさせることが必要と思う。

渡辺 しかし陳情の話し合いは結局いまの会長やその団体のリーダーだけがやつてているのでどこにも、会員大多数の意見で陳情してろということはない。またそれくらいで解決されるようなことはまだほんとうの問題ではないと思う。会員の大多数かどうしても解決しなければならないときには陳情などというなまやさしいことでは決して民衆は動き出さない。ほんとうに婦人の団体組織というものが女の人の自覚で盛り上つててゐるなら米騒動かおかみさん達のエネルギーを持つと思うが、どの組織にもそういうものはないでしよう。

大谷 いま言つたことは、つまり陳情害悪論で、たいへんな書悪を及ぼしてゐると思う。それは村の人全員が全部陳情に来るということはないが、数人のボスが行くということだけでも村の中にそり効果が流れでゆくということで、害悪が出てくると思う。

坂西 全国婦人会議の会議員の人の話で、非常に道が泥んこでどうにもならないので、こ

の人は数人の人を集めて自分で出て行つて道を直した。ところが水はけが悪いのでまた元に
もヒリ みんなが何回もやるので見かねて村が金を出して作ってくれたという発表があつ
た。本当に困れば、みんなが動き出します。

大谷 いま問題は、どうしたら陳情などに頼らなりでいまよくな行動活動を育ててめく
かといふところにあるのであつて、そこに行く道筋が問題ではないですか。

補助金制度について

江上 もう一つ ちよつと飛躍するが 陳情する場合は必ず助成金などがまわつてゐる。
日本では 補助金・助成金制度といふものがあるから 陳情したくなるわけです。その点で両
方から合つてゐる。陳情の相手がある・しかも相手に何があるかどうと そういうもの
を持つてゐる。

大谷 実際に動きがちろから困るのですよ。補助金を獲得する奴が今度選挙の際の票を握
る。そういうことが日本の民主政治の発育を阻んでいる。

伊藤 官庁は補助金を握っていますからどうしても官僚国家になる。

坂西 有力な顔のきく人が横む時には代議士は動いてくれるが ほんとうに困つてどうに
もならなくて首を吊ろうか、という人がいってござんなさい。ソッポを向きます。だから私

が言うのはそういうふうな馬鹿な者に頼らざに社会福祉法というものを自分達のために打ち樹てるということですが、そこまで飛躍してくれないのです。

大谷 そこまではちょっとわからぬでしょ。とにかく一切の問題は補助金で解決するといふ考え方ですかから困ります。

五上 極論ですが――婦人会であなた達の区で選出された代議士があなた方の近所の道を直しませんか。この代議士はぐうたらだから気をつけなさい。それからあなたとのところの橋が補助金で直らなかつたか。そういう仕組になつてゐるけれども、そのためには何度も何度もあなたの郷里に帰つて来て大半な國の政治を留守にして自分の家のことばかりやつてりた。つまりお勤めに行つてゐる人が自分の会社の仕事をおぼり出して自分の家の会所の米びつばかり勘定してゐるから怪しい。奥さんの立場から言えばお米の心配をしてくれる旦那さんはいい旦那さんに見えろが、会社とは何してゐるかわからぬ奴だから――とちろん人が言つた心みんなびっくりしていましました。

協同活動そのものが、どれだけ個人個人を強めてゐるかといふ目安を、どの会員ももうすこし持つようにななければいけないと思う。

組織上の問題――地域性と市民性について

司会 協同活動の組織の傾向としては地域的なベースのものが多いが、このことは広い意味で市民意識の阻害になつてはいなか、――ドブ掃除も結構ですが、要するに自分の家のドブをきれいにしたい、そのため隣のドブが汚つてはだめだからやるという状態でいた

とえば東京のスラムの汚いところを協同でやろうというのではない。地域単位というものは一見社会協同ですが、昔からの部落共同体にすぎなくて近代的な市民意識とは一線を画していふと思う。

大谷 それは非常に大きな問題です。最初の方は少し飛躍があり過ぎる。つまり戰後に生じる新らしり教育といわれるものが自分達が感覚的にまずふれる問題。その具体的なものの中から一般性・具体性をつかませることだから、自分達の身近な活動を通じて矛盾を感じそれによつてさらに活動を促進する。そのためには指導者といつもの役割が必要になつてくる。

司会 身近なところに入つて生活をみつめることは非常に大切なことです。その際に組織の範囲といふのが一つの生活共同体としての範囲にとどまる。そういう形だけの組織しかなりといふふうな意識が既定されるところに問題がありはしなりかといふことです。

大谷 ですから私は地域婦人団体といふものに疑問を持つてゐる。

五上 地域婦人団体に向應もあるが、それならいま出来てゐる小さいグループが結構かといふとそれにも向應があると思う。総括的な段階で意識が高まつていないので一つのグループの中に引き入れられてしまつたといふことに向應があるのならそれを細分化するといふこともよい。しかしの場合に、ただ小向切れにしたから巧くいつたといふ考え方も向應があると思う。

今度はそりう细分化されたものの中から私達はどういうふうにしてそれを発展させて行くかの向應をここで出しておかなければならぬと思います。

大谷 さつき部落共同体といふことがありました
たしかに歎機の分野で部落の歴史的な性格といふことは専向的にたいへんな問題で、あんまり不用意に言い過ぎると問題だと思ふが、かつての共同体的性格が残つてはいるが、質的にかなり壊つてゐるか、とと思う。しかしがての共同体的なものを突き破ることが大事でそれ左突き破るために婦人団体としての役割をどう考えるべきか。

私は地域団体そのものがいけないというのではないが、ただ、細分化するといふ形での表現は納得できない。つまり自發的に協同の利益に基いたものが出来てくる、そしてそれが地域全体として共通のものとして固まってゆくといふ発展過程を辿るべきである、そうだとすれば、そのような方向に誘導するといふことをやるべきではないか。

西 そういう意味で、地方に行つて面白くと思つたのは、今まで地域婦人会から抜けた人とかも、新しく出来たグループの人達が浮いていたのが、婦人懇話会といふよくな前でみんな集まつてゐる。それが特徴だつたのです。

伊藤 私もそれ左言おうと思つたが、今度の会議でこういふうに考へた。

農協婦人部の場合に、終戦後何かの機会にいい会があるからと呼びかけられて行つたが、日本の婦人が一歩家を飛び出したら世の中は広いものだつた。これが第一歩だつたと思う。そしてすつとやってみたら、あんなこと言つても大して何もしないではないか、と思うようになり、もう一度ふりかえつてみたら、自分の家庭の周間に問題がたくさんある。ということに気がついた。いま西さんかいわれたように今度の全国婦人会議の第一部会に出てきた

人はほんの少いグループでお互に連絡というものがちよつともない。それは一つのものでは伸びないし、うつかりすると仲間だけで固まって排他性を持つてくる。どうしてもサークルとかグループとか自己満足になってしまっている。そういうことを考えている段階ではなりかと思う。

売春防止法などといふ大きな政治問題になると小さいグループに分れては手を出せない。それでいろいろな団体が横に連絡して大きな団体を通して協同するということにすればいいと思う。

三井　いわゆる向う三軒両隣りの軒並相談的なると市民性といふものは連なり得ないものかどうかの根本問題を解決しないで地域の婦人会を解消する、近代化するということは結論が出せないから宿題に残す必要があると思う。

坂西

結局は市民の知性といふ問題ですね。

三井　だから地域性といふものをそれを深めながら市民性に広がって行く眞的な転換、その時に全国的な大きな集団が必要ではないか小さなグループでやつていても仕方がないのではないか。青年団だつてそうだ。われわれ手をつなぎましょうとやっても何にもならぬい。

大谷　ざつくばらんにいえばいわゆる地域の婦人団体といふのをこわす必要はないが、こわれてくれることが望ましいと思う。

ある農村で地域側があつかぶせる形で青年団を作ったがこの青年団がじやまになつて

いるといふ話がでている。これがつき破られなければしかたがない。

婦人団体と同じ目的意識を持つた団体が出来てくることは大事なことだ。それが出てくると自然的に上からおつかぶせたものはこわれるの当たり前だ。

いま農協の問題でも上からおつかぶせたから矛盾ができる。これがどこでも農協をつぶしてはいる。だからそれを批判しなければいけない。それは望ましいことです。

五上 それで私はこういふ例を知っています。これは農村のお料理のグループですが今まで大きな婦人団体に入っていたが今度小さいち料理のグループを作った。田舎のことですから流行って入数が多くなつてふくれ上つて自分の手ではどうにも仕事がないほどになつてしまつた。その人はこれはたいへんだ。私の能力はこれだけですからいので二三人の小さいグループにしてしまつたら初めて巧くいつたというわけです。そうすると今度は地域婦人会に対してもそう重荷もなく、自分達の活動を認めてもらつてはいるというわけです。その人達がそういう実際的な経験を通してしかも大きなものに対しても肉棒を持ちながらやつてゐる。これはなかなか面白いやり方で成功してゐると思う。

渡辺 初め婦人会は大きい団体をもつて踊りか歌かで激励して集まつてはいたが、それだけではもの足りなくて、次々に自分の周辺のわずかな人でグループを作つて、身の周りのことを解決しようというので協同活動が始まつた。しかし協同活動として取り上げた問題とはいつももの。まだまだ切実さが足りないで、前に婦人会でレクリエーションをやつたと同じ気持ちで協同活動をやつてはいる。

したがつて、その小さいグループの個人個人が、私にいわせれば外面博愛民主だ。しかし一応レクリエーションをやつっていた婦人会が、とにかく協同活動に取つ付いたということ、これは一つの過程の上で価値は認めるけれども、まだそんなに高い笑を上げられる値打があるものではない。結局そりうところに来る人は、大体富裕層でいかにも自分は貧乏だ貪食だと言ひながら、貪食だということで自分は貪食ではないという反対の表現をして、いるそういう人がどうも多いということに向題があるよう見受けられる。

大谷 私は小さな団体が、自分達の生活とほんとうに取り組めば、その中の矛盾を解決するのに大きいつながりを持たなければならなくなると思います。だから具体的なものを廻じてやっぱり大きい広がりを持たなければならぬということを自覚せることが大切だと思ふ

坂西 けれどもこれは時間の問題ではないですか。

三井 単に時間の問題ではないでしょ。

江上 や四部会の人の話だつたが、嫁さんの公休日を作つてその次の年には村会にかけ、村の公休日になつたといつたら、他の議員が「公休日に何か行事をしますか」と言つた。そうしたらその人が「公休日はみんなが休む日だから行事をしたら、何のための公休日かわからぬ」とピシヤンとやつた。

私はこのことは非常に印象に残つた。この考え方非常に進んでゐると思う。団体は何かと云ふと行事をやります、大勢が寄り集まるとつい行事が何かで片付ける婦人団体も行事をやりすぎる。

大谷 今の段階では片っ方を全然いけないとさうことは言えないと思う。そこらのところをどうかみ合わせるかということが問題でしょ。

私は、農協婦人部にはかなり期待をかけている。なぜならば彼女達は全部生産活動に従事して身を以て経済といふものに苦しんでゐる。あらゆるシワが彼女等に寄せられてゐる。そこで向題に道筋をつけてやれば彼女等はやれる可能性をもつてゐる。婦人はやはり經濟と離れては自分達の生活がないと思う。だから經濟から出発させるということが大切だとと思う。

五上 この向題いた話ですが、農協婦人部は農業とそうではない人達とが入つてゐるそうですね。純農家でない人が入り込んでやるといふことがいゝのですか、ほんとうの農家でない人が口を出してやるといふのは困る。私は口下さず、そういうことからついその人達り言ひなり放題になる。それからいらないものを買わせられてしまふといふのです。そういうわけで農業をしない人向が実際生産活動に従事している人を指図しているという状態です。これは一つの問題ではありますか、もう一つは、東京の近くの農協に、四、五年前に講演をたのまれていつたが世話をしていた人が全部男の人だった。

司会 いまの向題との関連ですが 地域婦人団体は 男の会長が二十七人 副会長が七十人八人ります。

三井 美廉的には副会長があやしい。会長はロボットです。

指導者養成について

司会 りろいろお詫し出ましたが 対策としての指導者養成という方に入りたいと思いま

す。

申すまでもありませんが、協同活動を進めてゆくにつりての悩みの一つとして技術的の問題、リーダーに適当な人がいないとか、いろいろな声が出てゐるわけですが、実際にリーダーといふものの養成が必要であるといふ前提に立ちまして、どこでどうやって養成したうよいかということについてお話し願いたいと思ひます。

西　　広島のある郡でこの向小さな集りを婦人少年室がやつたら、一人のお嫁さんが年寄から何か言われてうなだれてい。何にかと耳かたむけましたら赤ん坊を失つたらしい。おばあさんがお悔みを言つたらお嫁さんが「お産旅で手向が省けまして」と言う。たりへん労働過重の村で、四時間の仕事を六時間七時間延ばしても労かなければならない。それで赤ん坊の面倒を見るひまがないから、悲しいけれども手向が省けまして、といふ返事左してゐる。何んとかしなければならぬと思つて、いたらしいおばさんがいて、婦人週向の三日向、一人のおばさんが村中のお嫁さんお姑さんを集め、ラジオを聞くさせた。その日はちょうど村の小学校の運動会だが、そのおばさんが学校に行つて、実は婦人週向のラジオを聞くためから、いつたら学校でもいいことだから運動会はさきにのばすといふので、ラジオを聞くために三日向運動会をのばしてくれた。そくしておばさんのところに集まつてみんな一生懸命聞いたり、始めて婦人週向といふものがあつたのかといふおばあさんもあつて、その子供もお嫁さんも来てたりへん走んだといふ。

その指導者になつたおばさんが、どうりわけでそういうことをやつたかといふと、そこに

は短大に行つているすばらしい娘さんが一人いた。自分は貪農だから高等學校を出れば農業を手伝わなければならぬが、自分はお嫁に行く費用は要らないから、衣裳を作つてもらつ代りに学校を出して下さりと泣いてたのんだ。その娘に啓蒙されて、思いついて婦人週刊のラジオを村中のお嫁さんお姑さんに聞かせたといふ話を聞いて来ました。

司会

堀山先生は今日御欠席ですか。御意見が来ておりますから読んでみます。

「現在の指導者は多く戦前からのベテランであつて年令的にも若い人達によつて漸次その地位をえられなければならない。その意味で若い指導者の養成に心掛けが必要がある。指導者はもちろんその素質と経験に負うところ多めであるが、また意識的に計画的に養成もできる。その指導者養成の方法として

一、若い人達を漸次責任ある地位につけること。
二、外国へ留学させること。

三、国内で指導者養成を目的とするゼミナーを設けること等がある。」

こういふ御意見です。

渡辺

その指導者の問題ですが、農村には農民組合があるでしょ。農民組合がもう少し教育活動をやつて、男の組合員のうちろにいる奥さんなり娘さんなりまで教育活動を広げてゆけばよいと思う。その奥さん、娘さんはたりがい農協の婦人部なり地域婦人会の会員になつています。

農民組合だけでなく、工場の労働組合にしても同じことがります。組合は少なくとも一

番基本的に民主的な線を背骨にしてゐるはずで 最も近代的な民主主義に立たなければ労働組合は成り立たないでしよう。そういう組合の中堅の、しかもそういう協同活動に携わる人がなげこなげう地域婦人会とか農協婦人部を見捨てろか。僕等の経験で言いますと 家族と結びつきがあるのは争議のある時だけ そういうことではないけなり。普段から背景にある家族と共に伸びて行かなければならぬと思ふ。婦人会を民主的な団体にするためにもこういふ組合は目を向けるべきで 組合員の背後にある妻君 娘さんに教育の手を伸ばして行くことが必要です。

五上 大体婦人団体はどこの団体でも目先の利益というのに非常に目がくらんで ちよつとも根本的にそれ成長させてゆこうと考へない。それに無形なもの、ほんとうは有形なのですが——人的資源を養成してゆくなどといふことは思いもつかないわけです。何十人のもの人を集めてグループを作ろうと思えばボツと出の奥さんではやりきれない。だからやつぱり指導者として精神的には日常生活で訓練するとしても、婦人団体を動かしてゆくためには技術的な訓練をうける必要がある。入向というものは訓練をするべきだという考え方ある程度持たしてゆかなければならぬ。

次に、この訓練を誰がするかというと労働省でも文部省でもどこでもやってくださればいい。YWCAなどはスタッフの訓練を六ヶ月年説にしてやっている。生活費から講師の謝礼などたくさんの方をかけてやっている。そういう人をお金をかけても訓練しなければならないといふ思想にキャンプインしなければならぬと思ふ。

坂西 それはたしかにそうです。また蟻山さんの御意見のように青年達を外国にやれ、と
いうこともなかなかいいのですか、なかなかそうまでいかない。

直接でくる問題で一つばかり例を持つてゐるが、三年ばかり前に二十人ばかり四時間ぐら
い座談会をしたら、その時に三十七の元先生をして最近結婚したといふ人がいて非常に土
地の事情にうがつた意見を持つてゐる。ところが婦人会の会長は町長の奥さんで、みんなが
巧く利用してゐる。ところが私はこの会長の馬鹿なことに耳傾けずにこの人を引つ張り出
したら、その次の年、その人が会長になつた。外からの人の言うことがビタミン注射のよ
に効くのです。

もう一つ千葉県の方に、四、五年前に行つたが、実にいい怒言をするおばさんがいる。
その人がどうゆうわけでいりかといふこと左その集まつた人に証拠立て、あげた。そうした
らその次の時にYTA会長になつて去年は婦人会長になつた。だからそういうことをやかな
努力がみのるのです。

もう一つ婦人少年室と連絡を持つて一時向でも二時向でもいいからその人がいいと思
う人を集めてもらつて話をすることに夏はみんな講師として出掛けますし、よう
その時どうゆう仕事できないかしら 味な仕事ですかけれども何かの効果があるのですよ。

渡辺 集まつてくるのが今の指導者でなく交替して出て来てくれればいいが。
大谷 今年はとてもできませんが末年度の予算で ブロッサ別の 婦人会議のようなもの
をするために経費を 何等かの形で確保して頂けなりだろうか。

それから私は今日話し合つて、われわれ自身が、もつともつと勉強しなければいけないといふことを痛切に感ずる。だから婦人問題研究会のよくな相互の意見を交換し合うといふ機会を作つて頂きたいということ。これをこの機会にお願いしたい。それから坂西さんの御意見に関連したことですが、大衆の集まつてゐる組織がある限りにおいてみんなで手分をして出掛けてゆくことが非常に大切なことです。

西 それと地方の文化人——地方の大字の先生とか、地方の有識者もいろのに土地の人といふのは東京の先生といふのに頼りすぎる傾向があるので、地方の有識者と連絡をとれたらとても多いと思う。そうすればまたその人を囲んでみんな勉強する機会が出てくると思う。

江上 私は指導者という言葉を坂西先生がおつしやつたような精神的な指導者という意味に解釈してない。会を運営してゆく人というのは別の能力というのがあると思う。私は眞実を掴もうといふ態度の人なら充分指導者としていい、もう一つは、今は何人かの人の中に在つて会を公正に運営してゆく、しかもその中にその会が誤まらないで發展してゆくという考え方を持つてゆく、そういう若い人を作つてゆく。

西 江上さんのおつしやることをすらにも、やうなればならぬことがある。それは婦人少年室とかそういう關係の人があつて中見て歩いて、みつけておかなければならぬ。發見するという仕事ですよ。

江上 今度でももう少し応募した人がよくわかつてればいいと思うのにわからぬ人の

が出て来たというのは残念だと思ふ

坂西 ある所に招ばれて行つたら、 そこの会長といふのはみんな十年勤続で、十周年記念で表彰されている。十年続いたといふのは私だつたらみんな×をつける。まず、十年続くといふことがえういことと思つてゐることがけしからんといふことから話始めた。交替でやるといふことに意義がある。

江上 運営委員会といふのを作り、その委員の一人として、谷野さんなり、高橋さんが出て行くのはいいが、一応民間に運営を頼んであるといふ格好にして予算は出せないかしら、局長 お話を伺つていろいろ反省したのですが、西さんがおつしやつたようだといえば、地方の文化人が評価が低いとか、もう少し大衆に接觸した婦人獨創をやつてくれといふ声が地方に大きい。それが、婦人獨創なるが故に言つていらつしやるのか、あるいはいつの機会でも婦人の方壁はそんなことはかり言つていらつしやるのか。

渡辺 私たちの接触している人にも限界があるのですよ。だからその人壁はそういうことをしょつ中頭に置いてゐる。その人だけのから回りですよ。今度も作文を詰し合つて書いて協同活動した人壁が出て来たから、普段生的な仕事をしてゐる人かと思つたら、そういう人も中にはいますが、大体上の層の人たちです。

大谷 それは限界はあつても現実はやむを得ない。ある業界新聞が、行政官庁としての労働者がどうゆうことをしていふか批判してくれと言つてきました。あなたはどういうことを言つてもういたりかといふと、官庁のやることはけしからんいうことを言つてもういたいといふ。

とんでもない。これがなくなつたらどこかやるか、今年の全国婦人会議では、指導者層が多過ぎたまには不満があつた。しかしそれにもかかわらず私はよかつたと思う。つまり何等か彼女等はみやげを持つて帰つたに盡りない。集まつて本筋になつて詰せばみやげを持つて帰れる。だから限界はあるにしても何もそんなことを見にしないで、とにかく一生県命頼うとこうを狙つてやつてみれば、それが長い向続く中に下まで押してゆく。今の日本の段階ではそれ以外にないとと思う。

局長　私卒直に―― 今度の婦人週向の会議で、先生方にリーダーシップを持つて頂きましたが、それを伺いながら、もし先生方が一月なり二月なりこの入達を引張つて頂けたら、それがとてもいいゼミナーの指導者養成になるのだがな、というふうに感じながら伺つていたのです。ただそりうことを感じていてもう一つ割り切れないのは、よその国は婦人団体が自分で指導者養成をやつていろ。それをする、めることを私共が何かの方法で考える道があるのかどうか

江上　YWCIAなどやつてりるところもあるでしょう。今心配しているのは、指導者を養成するということすら考へつかない層というのが婦人団体にはいしばいある。それをどういうふうにするかと言えば、私はだからお役所にしてほしいとは言わないので、そのパン種になるものを作つて見せる必要があるのでありますとかといふ気がする。

伊藤　第一部会の会議員の一人が、私の方は民主的で会長も何もいたくて、会則もありません、と云うと、他の人が、私の方は十六人ですが会長も副会長もあり、きびしく会則を作

つて 会長は必ず一年交替で選挙でやつてゐるという。はじめの人のところでは共同購入しているが、誰がリーダーと、いうこともなく、だんだんやつて、いる中に自分勝手に分担を決めて、配給は誰、車運びは誰といふようになり、その中に立派な会長が出て来る。監査委員は育ちます。あります。と言つていった。

そうして協同活動をやつて、いると、お姑さんなどが、いは顔をしないで、にくい人もいます。が、そういう場合は「あなたは出て来てはいけません」と言つて自分達の仕事がお姑さんに認められるまで、来させない所にして、いるといふ話で、実に具体的でした。

渡辺　いり活動をして、いる団体のリーダーは、やつぱりいいです。リーダーといふのは、活動の中から生まれてくる。だからわれわれは、いりリーダーを作るよりも、まず団体に、いり活動をして、もらうことが、その中から新らしいリーダーが生まれてくる一つの道ではないかと思う。

司会　それでは指導者養成といふことで、何か特別に組織的に、特にリーダーの技術面をトレーンするといふ必要があるでしようか。

三井　具体的な内容から、まことにいろいろ考える必要はあるが、しかしやつぱり技術を身につけるゼミナールがなければ、教育活動といふものは、ない。リーダー養成といふことを考えろ場合に、どういふカリキュラムでやろか、といふことを考えなければ意味がない。

伊藤　婦人団体を動かして、めくりーダーは、実践活動としている人でないと、ホッとして出の人が、来ても仕方がない。例えば、YTAの幹部なり役員をして、いる人の人達、それから文系青年

団を動かしている人達 それから意外見つかないので昔の文学校を中心とする同窓会を巧く指導してりる人 労働組合で婦人部をやつてりる人達など。

しかし 素質を持つてりる人達をどうりうふうにして集めるか というのが肉題だと思う。江上 今年は目新しいことなりかなとよその婦人団体が何をやつていろだうと見ている。指導者講習会がもし行われてそりう氣持で出席されたら おそろしい。そうすると 一力所に集めて教えられただけでも呑みにしてしまはから。今度は結婚の簡素化だ、今度は小さいグループの讀書会だということになることは非常に警戒すべきだと思ふ。

大谷 地方に行きますと 非常にいいなと思う人がいる。表に現われないが末端の中にすばらしいのがいる。そういう人を浮かび上がらしてリーダーに育て上げるということは大切です。

坂西 地方にほんとうにすばらしい人がいますよ。人向として実にすばらしい。ところが実際虐待されている。あ、いう人達を大切にすることによつて地方がよくなろ。

江上 そういう人のあつめ方は推せん制にしてはどうでしよう。

たとえば渡辺先生は誰れもすりせんするといふことになつたら躍起になつて考えませんか。

大谷 そいつたこと左是非来年あたり実現してもらいたい。そしてその次の年には、そこに出た人達が優秀な人を責任をもつて推せんするようにする。団体とか地域婦人会 農協婦人部 どこの役所に所属してりるを向わす 実質的に活動して大きな影響力を与えてりる

（）
か作って頂くということがまず先に成るか。せし
五年をちますと、地方で自治的にできるところまであるいはゆく办もしかねない。
最初は中央集权的かなりの段階まで引っ張つてゆかなければできないと思ひます。

江上 けれども、たとえば生活改良普及員は農林省が管轄している、その人達が年々歳々
講習会に官費で来てはいるわけですから、そういう人たちを何んでもなく集めるというよりも
協議会を開いて、今年は労働省の人があの日は一日もしつて、ジツツリやるということによら
たらどうでしよう。

大谷 実績をみるとあつちこつちにいい人がいる。生活改良普及員でも、保健婦さんでも
のいし、そういうことをしておつて、立派な成績を挙げているのはどこの所屬であろうとも
よべる形にするというためにはやはり役所がやるということになると具体的な問題として
差障りがでる。それを解決するためには技術的な問題だが、今の御発言はいいと思う。

坂西 アメリカ辺りでは大学に委託生として配属して、三週間か六週間教育してもらおう。

コロンビヤ・ハーバードなどにはそういう特殊コースがあります。ミシガンの方は、これとこれはこういう目的に沿うからと、時間を持ちやんと組む。

西 労働春のリーダーだけれども、やっぱり基金をフォードから出してくれて、労働春のためのゼミナーを作つてやっています。

江上 地方へその土地の有力者が行けばみんな十円カンバなどして、百万円というお金を集める。地方議員などにお金を持たして、外国へやつたりする。そのことを考へたら渠がその人を丸抱えにして巻きこせるお金がないとはいわせない。

局長 アメリカの労働組合は発達して、婦人の特別教育などしなくてもいいようになつたが、その段階になるまでにはお金のある人が寄付などしたミセス・ルーズベルトの労働教育のための民間団体があつたでしよう。

司会 インターナショナル・インデケーション・ショナルというのがあつたでしょ。あれもお金は政府が出して民間の人々が運営しています。オリエンテーションがあつたり、トレーニングの内容としては留学とか、ゼミナー、あるいは団体や施設などの見学、あるいは視察、そういうことの道をつけるだけでもサービスになると思います。

三井 市民活動ゼミナーとりうふうにやればいいと思います。

大谷 地方の講師かどうかいうわけではないが、中央でわれわれがこうして話しているように地方の人々は問題を持つていらない場合が多々、やはり東京にいる人は問題意識を持つていることは事実だ。

だから、何かの形で地方の協りてもらわなければならぬの方に出てもひつて中央でディスカッショントして問題性を持つてもらいたい。問題性を持つてもらえば、地方で流し方はたくさんある。

渡辺 中央は少し意識薄弱だね。

(司会)

第一回

司会 それでは前回に引き続きまして協同活動ということの分析、とりまとめを御願いしたいと思ひますが、今日は前回のお申し合せにより、まず三井先生からのレポートがございまして、それを中心としていろいろお話をす、めていたゞきたいと思ひます。

三井先生の提案

三井 この前の話し合ではとんと全部の問題を当つてしまつたわけですが、オ一議題である協同活動の傾向についてはこの前から充分現状分析がござましたのでオニ議題の指導者養成と、オ三議題、オ四議題についてさつそく提案させていただきます。オニ議題の指導者養成についてですが、昨年の専門家会議でも提案している関係上、もう少しくわしく考えてみなければならぬ」という責任を感じていたので、これを主として申し上げまして、オ三、オ四議題につきましては簡単に考えていふことを申し上げてみる程度にとづめます。

I 指導者を養成するということは婦人の協同活動を発展させる上に基本的に重要なと
いうことを確認したり、しかしこの問題からは二つの問題が発生してくる。

A 指導者とは一体何であるか、どのように指導者が求められている指導者のかという
問題

B 協同活動とはなんであるかといふ、二つの問題がこゝから出でてくる。しかもこの二つのAとBとの問題は相互に関連しあつて、と考えられるのであります。私はこの二つの問題について一応次のようご回答を与えてみたい。

(I)

指導者といふものには大ざつぱに二種類考え方られる。

a 比較的大きな集団の代表者として、集団の意志の実現のために先頭に立つて骨を折る人、これが一つの意味の指導者。この次に及んで、としこ比較的小さな集団のため役として、人々を空間的に近接させ、結びつけ、彼等が相互によい学習活動と相互影響を展開してゆくことができるよう反対役をする人。こういう意味での指導者、こういう二つが考えられる。

そこでその人の意味の指導者といふものをわれわれは普通先導者とか代表者という言葉との意味の指導者を世話人、あるいは条件整備者という言葉で呼びかえることができる。

(2) a 協同活動についてもまた大まかに二つを考えることができる。そのオーナーの種類は、複数の人達が力を合せて対外的に何等かの影響を及ぼすことを目的として対外的に働きかける活動を協同活動という。この場合を協同的の社会活動、あるいは協同実践と名付けることができる。

b 複数の人達が相互に影響を及ぼし合うことを目的として融合し力を合せて相互の向上を計るけれども、対外的の活動を第一の目的にはない。こういうようの協同活動、この場合を協同活動としての学習活動、あるいは共同学習と名付ける。こうりうふうに協同活動をたゞ二つだけに割り切つてしまつていいかどうか問題ですが、一応大ざつぱにはこの二つの形を考える、そして今挙げた(I)・(2)のそれらを

はそれどれに対応し合つてゐる。

II

現在求められている指導者はどういものかというと、これは協同学書におけるリーダー・すなむちせ話人、あるいは条件整備者であるということを確認したい。協同実践の指導者といふものも勿論非常に欠けていることは事実です、しかもいわゆる先導者とか代表者といわれるような指導者といふものはスマート・グループでむせ話人の中から形成されゆくものと考えなくてはいけない。だから現在考え方による計画的取りリーダー養成の場合に、これを正面から取り上げる必要はないということを確認したい。

III

この種のリーダーをどこで養成するかという問題、これには次のように五つの場合が考えられる。

A 各種の民間団体がそれぞれ各自に自分の団体員の中でこういう種類のリーダーを養成する場合

B 各種の民間団体が協力して、その所属団体内のメンバーを養成する場合

C 右の二つのものが自分の団体のメンバー以外のものにまで働きかけて養成する場合

D 官房が経費を負担して民間団体の自主的な企画によつて養成する場合

E 官房がその経費において各自に受講者を選別して養成する場合

右のA・B・C・D・Eという順序は大体私の提案者の考え方ですが、それもつとも望ましい順序を現わしていると考え方れる。

最初のAとDどつちが望ましいかということは問題ですが、私も厳密なことは考え方

れなりが、しかししながら民間団体としてこういうような新しい指導者養成の必要に気まずかせるということ、しかもどのような企画でどのくらいの経費をして指導者養成が可能であるかということを示す。またすゝめこりコメントする役目は現役階級は官府に負わされてしまうと考えられる。

III

そこで官房は(1)リーダー養成の必要性、(2)リーダー養成のカリキュラム、(3)リーダー養成の企画と経費などの資料を一般に普及する必要があるということを確認したい。

A 小集団の世話人としてのリーダー養成のカリキュラムはおよそ次のような基本原則にもとづいて作らねるということを確認したい。

B よりリーダーの形成に際してはその形成方式において最大限度に非形成者——形成されるものの自主性が尊重されなければならぬ。

C よりリーダーの形成には理論よりも実践をオ一にすることが望ましい。理論を用こうといふことではなく、実際にやつてみるということをオ一義にすることが望ましい。

集団思考推進の技術
調査活動推進の技術
(5) (4) (3) (2) (1) 協同理解事項抽出の技術
学習活動深化の技術等

一回のリーダー養成の所要時間、どのくらいの時間で最低限、リーダー養成が可能かと
いう基準については次の基準によつて考えてみたい。その一つの問題を取り上げて、これ
について集団討議をし、さうに簡単に文献や他の意見を調査研究して一応もつとも素
朴な共通の理解に到達するまでに要する時間は最低六時間と考へる。これは非常に簡単な
ものですが、深めたらキリがないから、最低六時間を要するとて、この間はグループの
中で同一の司会者、その他委嘱は同一の方々の仕事、分配に属するものとする。

こうすることとの標準的な一つの小集団の大ささを十人とするならば、小集団のすべて
のメンバーが少くとも一度は一つの問題について司会者とかあるいは書記とかいう役目を
一度経験することを考えますと、六十時間というものが、最低限というふうに考えられ
る。連續しても六十時間、二週間は必要ではないか。

リーダー養成に対する學習内容は、これを一つの雑型として示すと次のようになるであ
ろう。

A 小集団を形成する手掛りはどんなところに得られるかという問題・スマイル・グル
ープを形成する手掛りはどんなところに得られるか、こういうものを集団討議で研究を続
ける。

B 小集団の集会の場、設備、集会通知はどうよつたらいいかということの研究。

C 小集団のクリエーション指導の技術の研究 小集団を一番早く集団化してゆく、什
両作りしてゆくにはクリエーションが大事だといわれている。

D. 主題設定技術の研究、どういうふうにして研究主題を取り上げるか、どういうふうにしてグループのテーマを取り上げるかとのことの研究

E. 学習教科・教材使用上の長短の研究

F. 調査活動についての研究、これは集計活動やインタビュー、そういうものも含む

G. 集団思考の推進の研究

H. まとめと確認、適切な宿題・配分方法の研究、まとめをして最後に確認をする、そこまでまた確認の時に、次の時に集まるまでどういうことを調べてくるか、誰にどういうことを聞いてくるかとの取材のアワイベントの研究

I. 小集団の連携方法

J. 小集団の拡大と分離活動についての研究、これはスマール、グループが今迄未加盟であつた人達が加盟してきて、だんだん大きくなる、望ましい集団活動ができる以上に大きくなつた場合に、細胞分裂みたいに分裂しなければならぬが、それをどういうふうにしたらいいかということの研究

K. 学習課程と実践活動との間にある問題。普通の場合には学習の課程というものを本当に踏み固めることなしにすぐに実践にぶつかってかじがこわれてしまう、グループさえチリヂリに負ってしまふ状態が多いが、その実践と学習の関連についての問題

L. 広報技術の研究、これは自分達のグループでやっていることを一般に知らせて、グループ活動のよさを知つてもらうということと同時に、自分達のグループをまとめあげて

実践までもつこゆきたは問題をそこノグループやグループに入つていひ人に呼びかけ
こゆくための広報技術であります。

リード一養成の講習の企画者、助言者は右の学習内容にすべて満たされるように配慮し
ながら受講者が小集団を形成し、それと共に自らの課題を発見して、あるいは予えられ
た課題を解明して望ましい技能を身につけつゝあるかどうかをたえず慎重に表現化して
コースを進めこゆくことが望ましいのでそりダ一養成ゼミナトルにおける小集団形成の
基準は、ゼミナールで団体、小集団をどう形成するかということを、基準としては年令
別の形成、階層別の形成、あるいは教養別の形成とか所属別の形成など、いろいろの形
成の基準が考えらるるが、いつの場合にも中心的自駆動として、居住地域別の小集団形
成というものが考えられなければならぬ。居住地域別というものが常に中心問題に考
慮されこゆかなければならぬ。これはゼミナールが終了したのちも自主的に継続研究
の組織を維持してゆく上に非常に重要なである。最後に行政機関、官庁といいうものとの民主
化の状態、日本の民主主義の深度の状態というものから考えると大事な助成金を受ける
についての助言がある、オーネ自主性を失ぬめまい」ということ。オニにすべての求める
団体公平であるということ

三番目に団体の大きさというふうなものに応じて費用が配分されるということは、必
ずしも適切ではない。なぜなら名目会員というものが非常に多い、なんら会員意識のない
ものがあるが、実質的に、具体的に現われた事情、実質について助成する、例えば何人

ぐういのリーダーを養成するセミナーをやつたといふ、その規模に応じて何よりいうふうに、具体的な事情、規模に応じて考へるべきではいかといふ三つの条件がある。現在の状態で助成金はいけないといったうでは、何もできなくなるではいかといふが私の考へです。

オニ議題の全国協議会の結成の妥当性については、内藤は妥当性よりも可能性が問題になつてゐると思う。おそらく可能性はないと考へられる。自主性を失ひわたりでこういうものを結成する可能性はない。戦時中には大日本婦人会という自主性を失ひめた統一体が結成されたが、現在の状態では協議体すらほとんど可能性はないのではないか。協議体が結成されることは、基本的には望ましい。しかし単に一つの問題がいつさいの団体を網羅するということは到底あり得ない。同じ協議体でもいくつかのものが生れてくるかもしれないし、それでもっていいではないか、実質的には、社会活動としての実践上の問題に応じた協議体、例えば元春対策友らば元春対策という問題に応じた協議体というものになつてゆかざるを得ないのではなくいかといふのが私の考へです。だから民間団体にしても官庁にしても全国協議会を結成しようといふに張力に進めるることは賛成できぬ。

政治的中立という問題についてはこれは党派的中立を混同してはならぬ。政治的中立ということは、実質的にはあり得ない。ことにそれが個人的の問題になつてくると、政治的中立はあり得ない。集团としては政党的あるいは党派的中立が望ましいようだ。

団がいくらでもあり得るということは認めます、その中の個人、個人は一党一派に偏りてゐるでしょかが、集団としていわば党派的の結論を出さないということは一党一派を支持するとかしないとかいう結論を出さない。こういう意味ではセウいう団体は学習団体と名付けてもいゝが、こういう党派はどういう考え方をもつてゐるかという批判の立場をとるよう、Q学習団体といつてもいゝと思う。そういう問題と政治的中立という問題を混同して政治的中立といふことが詭かれる場合に今の団体を政治からタブーにしてしまおう、団体にとつて政治といふものをタブーにしてしまうという危険性を非常にもつてゐる、ことに最近出席した婦人団体のある集会では、思想的中立といふことすらいつてゐる・思想的中立なんか全くナンセンスであるが、そういうことすらいわれる状態がこれから出てきこいQに思う。

最後の才四議題の行政機関の役割といふのは広報的役割がオーコ、予算があれば助成的役割があるが、リーダー養成の時に提案した通りであります、非常に簡単ですが以上の通りです。

指導者養成について

司会御報告を中心には御討議を願いたいと思いますが、はじめに御質問がありましたらどうぞ、なければ内身に入つてお詫び願いたいと思いますが、今日の会議で協同活動についての大体の方向づけ、問題点の分析について、一通りとりまとめをしたいと考えております。まず指導者養成、これが御報告の大部分で、大変大きな問題でするので、順序に従つて充分

にお詫合い願いたいと思います。先生の指導者養成の計画案といいますか、構想の大前提に比較的小さな集団のまとめ役としてのリーダーの養成ということが、ここで審議するべき指導者養成の、指導者の意味合だということがあつて、それに基いていろいろ、御計画が述べられたりですが、そのあたりから一つ御検討願いましょうか。

渡辺 御提案は、世話をあらう人は條件整備者といつたまうなりリーダーを養成することによって、その人達がやがていわゆる先導者的リーダーに形成されいくという考え方ですか。三井 どうです。だからまずこの世話をしてありリーダー養成だけを考えればいいのではないかということです。

渡辺 ところが現実にみて両者はまるで異質のものではありますせんか。いい先導者になり得てもその人は必ずしもいい条件整備者にはなれない。それからすばらしく優れた條件整備者であつても、その人は必ずしも先導者としてはむかない。それは性格的に非常にいろいろなものを備えた人ならばかり得るでしょうが、本質的には何か異質のものではぬいかという気がする。

三井 本質的にではなく現象的に異質なのです。小集団の十数どまり得るというリーダーでなければ、大集団を民主的に指導することも不可能では反ひか。非常に非民主的リーダーが生じくるのは、小集団さえリードできぬい人間がいきなり大集団のリーダーに立つからぬのです。

坂西 日本の社会に、伝統的に本格的の指導者を育てる条件がなかつたところから、くる

めではないでしょうか。

渡辺 碓に現実は異質的なものですね。然し始めからあるリーダーだけを考えてこの問題を討議しても、無理が出来ませんか。

三井 それは全く賛成です。現在やつこいる町村の婦人会長さん、婦人会リーダーをいくら集めて講習しても何もなくない、これがいろいろな婦人グループと対立していいる状態はどうしても解消できない、

渡辺 だからみんなが自分のまわりの小さいグループのリーダーにもなるが、一国のリーダーにもなる、そういう場合というのは極めてまれなのです。

西 地方の指導者講習会をいくらやつても仕方が無いというが、現在、大きな組織があるし、もう一べんなんとか一受けば、そのまゝほっておくわけにはいかないでしよう。

三井 私の今までの経験では、ボス的なりーダーといわれる婦人会長、連合会長、どちらの人自身がこういうリーダー養成が必要だ、そうすれば自分の後継者はいくらでもできるということがわかつてくれてこのプログラムを承認すれば、後継者はいくらでも出でくるのではないかという考え方です。

渡辺 しかし古き型のリーダーが住んでいる社会的基盤からは新しい條件整備者の如きもこれが先導者になり得るような世話人というものは、生まれにくいと思うのです。それで両方の住む社会的基盤を考える必要があるのでないかという意見です。

三井 その方向は、教育的なアプローチでなく社会革命的アプローチです。そういう社

会基盤を崩すための農村の改革なども、いろいろ大事で、もう北海道に行つてみると何代
というよろしく家門を誇るものがいるから、民主的集団が形成しやすいけれど、内地ではなかなか
できぬいというの反対派です。婦人会のリーダーを支えてこいろざういう社会的基盤を突き
崩すのは別個のもので、われわれとしては、人間を高めることによって、それが下に崩され
ていくことを望む。

渡辺 この御提案は無菌の培养器の中で通用するものではないですか。ところが現実は決
して無菌状態ではない。いろいろの雑菌がある。そういう培养器の中にはこういう素直なもの
を無条件に適用させることができたろうか。俗世とか習慣とかそういうものを考慮しなけれ
ばならぬのではないか。

大谷 私は基本的にはこの通りだと思ひますがこんな大がかりな本格的の養成をやらなければ
場合でも、集まっている人達はかなり熱心に勉強している。しかしそれを組織する立場にある
人が極めて不熱心だ。つまり講習会をやりますと、講習会に来ている人達が一生けんめい兩
くぶ、それを主催して、リードしなければならぬ人が非常に不熱心で、講習会をたゞの行
事と心得えている。そのように行事としてやられているところに一ぱん問題があるのではないか。
世話役の養成の場合も、先導者の養成の場合も、結局僕一人に魂が入ってこないところ
に問題があるのではないかと思う。

坂西 しかしどの前に、渡辺さんのおつしやったこと、飛びつけた浮いてしまった根本の
原因はこういうところにあるのではないかと思う。問題が自分の身近なものにいつもおらず

いかない。たとえば指導者が一生けんめい力を入れてゐるかもしれないが、他の人は横を向いている。どうして本格的にやりたいと思う人が一生けんめい協同研究でやろうとしているが、指導者の方では耳を傾けぬいという、問題のつかみ方から來てゐる場合が非常に多いのではないか。

大谷 私が云つたこともさう匂ひます、つまり問題が身近な問題で、自分達が何とかしなければならぬといつ問題であれば、先導者に相当する人も、条件整備者に相当する人も共通の用心を持たなければならぬ問題ならやれると思う。問題のセレクトの仕方が非常に宇宙に浮いてゐるのではないか。ですから学習活動の内容こそが問題だと思う。学習活動の内容によつて、もう一歩形式が形成されてくる。わくを作ることより前に何をとりあげるかということが問題になる。この何をとりあげるかといつことがピントをついていれば、どちらの形でもやれるのではないかと思う。

渡辺 もう一つは、こういう養成をする場合、対象としてそれをつかもがといふことですが、今まで通りのやり方では個々の条件整備者の如きを養うという目的でその会を持ちながら、そこへ出てくる人は決まつた人になりますね。

江上 渡辺さんがおっしゃつたように、徳圓のたくさんある社会ですから理想案といふものはあつても、どういうふうにそれにはめこんでいかなければならぬかといふのが一つの問題だと思う。今までのところ先導者といふものは、本当は先導者ではなくて是さまで、反射的にそこに坐つて居心地も悪くながつた人です、そういう人に大きい団体の先導者の資格

とりうもの、リーダーはいかにあるべきかということをおしえて、多少はパターンを与えるよう反傾向になつても、との資格を確立することが必要だと思う。その人自身が世話役程度に終つてしまい、どうしても上に伸びぬむ、世話役が出来る人が必ずしも先導者になり得る資格があるとは思ひ及り、体力も能力もいるでしようし、經濟的な余裕も必要でしようし、そういうわけで、そうりうことの向違ひを起さないよう、いろいろ革も生えていろから草を引っこ抜いていかなければならぬ、それを決めるのは大難だと思うんですよ。

渡辺 私なりにいたることは、この両の婦人会議にも来ぬり人、取り残されている人をどうすらかということがあります。このやり方ではやつぱりそういうものは残されてしまう。ここでいくら指導者を養成しても、その人達が取り残された階層に指導者として入り込んだりくこと口よくどこでなければできない、ほとんど入つてゆかぬい人だと考えるのです。

三井 こんりんざいどうしてこも集つてこない人には、どういうふうに働きかければよいでしょうか。

渡辺 それを考えようとはありませんか。まず官庁がやつたのでほどの芽が伸ばせぬりということですわ。

三井 今まで一般の人達に背を向けさせりーダーばかりが養成されこいた。今度は一般の方に向くりーダーを養成するプログラムを考えたのです。こんりんざい来る人同をどうするかといえば、救済事業か戸別訪問以外にはない。

渡辺 だからこの場合でも、こゝに集つて来た人達に「あなたのまわりに集れ」と、

多くの人が必ず集つこります。しかし必ずやつてこない人もあるでしよう。この人達のためにあるたは条件整備者としてやつてゆく情熱がありますか——と、そこまで徹底してやるべきだと思う。

大谷 つまりこういう案で十人なら十人のクループの組織者、条件整備者を集めるといつても、その集め方に問題が残る。次には会合で何か肩にこ帰つたが、聞いて帰つたゞけで組織されないと、いうことが全国的な現象です。

司会 スモール・グループと大きな組織には異質なものがある。スモール・グループの場合非常に人向的な結合性があるが、大きくなるとそんなことはおつかない。こゝに合理主義的反もの、あるいはビューローラシーも出てくるでしよう。しかしそれを排除して小さなグループから、といつこも解決しないのではないか。どうすると大きな組織においては異なる要素がいるのではないか。一方現在ある大きな組織に非常に問題があるので、それを二わすためにも小さなものが育つのはいいと思ひますか。

坂西 私はそれが同じ場でつながる必要があるのでないと思う。こんなやり方では今のスマール・グループから排除されるぞというだけでは現実の問題として途中が切れててしまう。江上 グループを作つたためにグループだけが固まつて、よどと調和しない排他的反要素を非常に強く持つてしまふ傾向がある。小団体といつても他のグループとの結び合いはどうしていつたらよいか。アメリカでは十人のグループでもP.R.係がいて各グループの連絡や調整をとつていろ。日本ではグループができたら、そのグループで温め合つて終つてしまふか

ら行き過ぎる。大きなグルーラとの調和、あるいは異質的なグルーラとの互いの調和をどう

したらいいかという、技術的な問題があるよう気がする。

大谷 私のいったところも、ちょっとといひ足りなかつたが、基本はやはり御提案のように小グループに置き、今後はこゝに目をつけ育てゆくことが大事だと思うが、現在の指導者も異質だからといって排除すべきではない。一諸に勉強させればこの異質が変り得ると思う。

西 最近大きなグループの中に小さなグループがここに、大きな組織の方が解体しかけているという傾向がありますね。そういう問題をどう考え方をさせるとかいうことも、実際問題と一歩出て来るところではありますか。それから非常に大きな組織の先導者の教育というものは大きな問題になつてきていると感じます。

渡辺 わたくしはどうやって大きい先導者——いま、古い存在として早く脱皮しこもついたいという人も含めて、やるのは限界があると思う。小グループの指導者に力を入れて集団的にやるということは効果があると思うが、そういうことを官庁がやるのは無理ではないか。

大谷 提案されいろいろのはムーヴメントだから、ムーヴメントになり得るかどうかにも問題がある。

江上 よくない指導者といわれる人々の中には人に無理強いされて身銭を切つてやつこいる人もあるでしよう。その大ボスに居心地よくさせておいて、なぜお前はあぐらかりでいる

かといつてみて、大衆がどうさせている場合も多いでしょうな、との人達がひくためにはあるたが悪いというのではなくて、これ程大きな組織のリーダーにならにこれからいの条件がいるという、ベターンを示した方がいいのではないかしら。

司会 スモール・グループの指導者養成は絶対に必要です。同時に大きな団体の指導者を養成することも必要ではないかという御意見もあるようですが、その場合方法論としてはスモール・グループにおける指導者養成と同じものでいいのか、別の技術があるのかという点を一つお話を下さい。

辻上 私は本質的にはスモール・グループのトレーニングと同じことよいと思う。

渡辺 しかし技術は身につけるのもやつぱり素質というものがあるでしょうね。

辻上 集団になるとこそこそ運ぶのにはある約束をふむ手続しが必要になる。我流でやつていては、人がつっこみ、これはやっぱり集団生活で人が何らかの目的で集る時の理だと思つう。

坂西 私はあまり地方まわりをしてないが、見た範囲では、いわゆる地方の先導者という人達の代表者は、占領下の司令部の指導者指導者としてのテクニックというものを知つてりますね。しかし同時に非常に非常にそれをうまく使つて、どうりうふうに愚民をたぶらかすかという技術まで身につけてりる。こうして大衆がそれは会議の方法にあくまでもならないかと

辻上 いうと、どうりうふうな弁明をすれば切り抜けられるかという技術までよく知つていますよ。会の運営をみると、あれよあれよという程、一応形だけは民主的に反つてこいますね。

三井 しかしどれはアメリカの指導を表面的に受けただけで、末梢的の技術は身につけたが、本質的技術は身につけていない、ということです。

辻上 集団に対する一人の人の責任、個人と個人との関係、集団と集団の関係、というようなことを充分にわかるように、とういうリーダーを魂を入れつゝ養成するという目標を打たてねいといけない。

司会 魂がなく、技術だけが導入された、ということは不可思議な現象になつてしまつたわけですが、技術を排除するという考えにいつてもいけないのではないですか。

三井 私が出席したあるゼミナーで木一ムル一ムのグループ活動を指導した先生の記録に仲良しグループを作つてはいけない、ということがあつたのです。そこに仲良作りをしてはいけない、という力が効いてゐる。

大谷 それはどの意味をよく分析してみぬいといけないと思う。私は仲良しクラブはいけないと云つてゐる。これは口つたれ合うということです。これは学界などでも非常に多いのです。だから馴合ひたいものはいけない、派閥、命令が日本は多すぎるから、もつと共通という形をとる場合に、個人個人の責任を持ち合うのをやめればいけない。

三井 仲良しグループではないということは、排他的にしてはいけないということになるとどうが、そのまゝの意味にとれば、仲良しになつちやいけない、ということはグループを作つてはいけない、ということである。みんなが一人一人を管理するということは、明治以来の教育ですからね。

大谷 仲良しクラブになつてはいけないということ、仲良じになつてはいけないといふことは ニュアンスが違うと思う。協同活動する以上仲良しにQるのは当たり前だ。それが單なる仲良しクラブになつてはいけないということを云つてゐる。その批判が大変強く出でる。

司会 仲良しクラブということは非常にインフォーマルで、協同活動はフォーマルなものである。そこに馴染の氣分が持込まれてはいけない。

坂西 諸局問題は、個人の自覚がないためにいたずらに誇りつき、何でもいいとか悪いとかグループ判断して、自分の知性というものが何かないことがありますね。そういう問題ござり! ダー・ビミナルで一ばん考えるべきことだとと思うのですよ。なぜ自分達が孤立するのか、なぜ他と提携できないかという問題など。

司会 では技術論に戻りまして、最初の御提案は主としてスマート・グループのリーダー養成ですが、大きなグループのリーダー養成も必要だという御意見がございまいりましたが、その場合どうりうテクニックで養成するかということを併せてお考え願ひながら、進めてまいりましょうか。

一・二は現在求められているリーダー。三から以下は全部技術論ですから、これに詔つて大きなグループのリーダーがこれに当たるまるかというようのことからおすゝめ願ひまへますか。

大谷 まずオーにお聞きしたいのですが、養成期間は二週間必要だというお話をですが、実

際問題としてできることなかどうかという疑問を私は感じたのです。

三井 私はいま P.T.A. の会長として、 P.T.A. を基盤にしてこういうリーダー養成的口もきを計画していきますが、二週間という時間はどれませんね、せいぜい十回、三十時間、それを一週間おきぐらいにとるという考です。

司会 リーダーシンプ養成の技術としては講習会というのだけが挙つてますが、講習会を何回分連続して養成するという方法はいかがですか。

三井 おそらく不可能と思ひますね、不可能ということは、実践と結びつけるという原則をふみはずすからです。

司会 たとえば一つのグループなり団体のリーダーが、ほかの団体の活動状況を少し見学するとか、あるいは地方の行政機関の機構はどうなっているかということを研究するというためにトリップをする。そういうふうなことは考え方られませんか。

三井 それも小集団活動——これはがりごめの小集団ですが——という小集団活動の中で問題意識をもって見学するのでなかつたら意味がない。

五上 講習会式というものはどういう形式かよくわからぬのですが。私は十人ぐらいのグループでも事前に応じことの方法をいく通りにも作つて見せたらいいと思う。たとえばよくみんな、レクリエーションも兼ねて、お金を出してどこかに行きますね。それだけのお金があるならどこかで缶詰になつて、リーダーの養成ということをほんとうにじっくり腰を据えてやるというような方法もあるのだということをよく教えてあげればいいではありませんか。

渡辺 この場合、問題は、団体内で自主的に養成するか、他団体と協力するか、官庁が送るでやるかという問題になりますね。やるにしてもお金と時間は絶対条件ですか、その限られた条件でいかに効果を等げるかということをまず考えなければならぬでしょう。そこでどういう送り方をするかということが問題になりますね。

しかも御提案によれば同一居住地でという一番大切なことを考えていらっしゃる、こうすると同一居住地にある研究団体とか複数的な団体が協力し合って、日常生活の中でゼミナルを持つてゆけば、お金と時間の問題がかなり解決されるのではないかということでしょう？

とにかく一度に集めて文部省や各教育委員会が毎年やつておられるようなことはあまり効果がないですね。

三井 章味 反ります。

大谷 わたしは、理想的にはここまでやかなければならぬと思うが、もう少しボーダブル反対は考え方ないか、つまり簡便にやることです。現実の問題として農村を考えてみると、ほとんど不可能だ。PTAのようなところではできるかもしれない、あるいは特定の選ばれたところではできるかもしれないが、ペーブメントとてやる場合には、広くはどこもできないと思う。だからせめて二日なら二日、三日なら三日泊り込み、それを有効に使つてどの程度までできるかということを考えるケースでないと、実際問題として遊離してしまう。

西 居住地でこの問題を取り上げてやるということ、もう一つどなに集めて高い

技術を授けるという場合と二つある。

五上　いうくのコースがあつて、一度に全部の講座がとれないまでも、チャンスがあつたらリーダー養成のクラスに入つて、ワンコースとる。また家に帰つて実践していか自分に暇と時間があつてそういうことができるチャンスができるなら次の別段コースをどるというようにしたらいいでよ。

自分のグループに力をつけようという時にどういう人が相談にのつてくれるか、どの引受け所はないとと思う。だからそういうところに自分が自分の当面する問題も持つていって、しかもショート・コースでやれる機関があればいいと思う。

渡辺　静岡県では、婦人会と教育委員会と共催で、県内をハコぐらに分けて生活学校といふのを一年前やつた。ところが出てくるのは村の送抜で村長なり婦人会長の先導者が、後つぎみたいな人を出してくる。

五上　それは集め方に問題があるのですね。どこかびりーダーの養成をしていふところがあつても自分は異賓なものだからそこには気軽にに行けない。例えばYWCAのようなど自らの団体でリーダーを養成することができますが、それ以外のいよいよ指導者養成など手をつけられなかつた婦人団体で協力しあつてリーダー養成ができるようなどころに、非常にくせりないリーダー養成が持たれたつこいのではないかと思う。YWCAが計画しているのは、ローカルのリーダーを集めて同じ宿舎に泊つて生活費も出してやるわけなのです。これはほんとリーダー養成です。

三井 それは非常に問題だと思う。軍隊の内務班の訓練みたゞることをやつてみて果して
いかどうか。

司会 YWCAというのは一つの目的のある団体ですから、自分達にふさわしいリーダー¹を養成するという範囲なら結構OKことです。

三井 それだけなら結構だが、小さいグループがセクト化するとか排他的にならぬは基本的には地域を浮いているからです。地域の問題にぶつかるからできるだけ広がろう。大ぜい力者に呼びかけようということになる。地域を外れて、訓練をやってみても、地域改造とかわれ、の暮しを高めるという基本的又何の役目も効果も及ばないと思う。

司会 すると、いわゆる有志的団体に問題があるということですか。たとえば婦人の協同活動とりうのはすべて地域に結びついたローカルな活動であるべきだというよう。

三井 問題があると思います。地域に結びついたと言つても、末梢的なことに限らない。原水爆禁止も地域活動だと思う。

西 地域活動の中から原水爆の問題まで高めてゆくということはたいへんないことですね。

三井 しかし、地域活動している人達の原水爆禁止活動というものは本気ですよ。

たとえば地域の交通禍の問題、青少年不良化の問題と実は原水爆の問題と結びついているから畢竟がある、それをすっかり忘れた者が原水爆禁止運動をしてほんとうの意味の力がないと思う。

西 これをどういうふうに養成するかということの技術論になつてゆくわけです。

三井 山形県に行つて気が付いたのは、山形での青年学級が行き詰ったのは、地域を浮いていてワーキング活動になつてしまつたからなのです。

渡辺 青年学級が妙に存在になつたのは青年学級振興法がそうさせたのです。だからいかに官房が、せつかく親切にやつても、本来の期待と違つた結果になるということは、青年学級でよくわかると思う。公けめとこうから手を伸べられるとどうしても自主性が希薄になります。

大谷 三井さんのやつこいの個別的なPTAならできるかも知れないが、労働省など労働省がこれかいじかうとすゝめた場合に、逆の意味に、転化する危険性があるからおどろしいと思う。

西 婦人学級のひひ型が作られ、ばらに段々としてまた一つの規格統制品がたくさん出来てしまうでようね。

大谷 これがこわいから、いかに個別的に理想的なものであつても、すぐに全国的なものに転化して考えるのは疑問がある。

司会 地域の生活向上というこのためにつながる協同活動があること、これは非常に意味がある。それと同時に、地域を越えて、具体的に云いますと、女子の雇用をどうしようとか、女子の高等教育をどうするかという、非常に機能的集団も同時にないと、日本の近代化という意味から危険なものがあるのではないかでようか。

三井 機能的集団をこわせとは云つて反対、問題はそういう小集団活動の中で新しい

ーダーを形成しようということを努力する場合に、地域の問題を取り上げて、それを解決するナで始めて養成されるものでしよう。

司会 すると、もつと大きな集団のリーダーも含めて云っているから話が混乱したが、そういう場合にも地域性ということを非常に重要な視しなければならぬのか、あるいは地域を越えた、もつと科学的又一つのアプローチがあるのではないかということが問題ではないでしょうか。仮に小集団活動が巧くいって、リーダーがそこに出来た、その次の段階はどうしますか。

三井 小集団でさらに結合する場合に、一挙に大集団に飛びつこうという傾向があつたとえば土曜会でも卓の実会でも、やゝもするとそういう傾向があるが段階があると思う。小さい集団が身の回りの小さい集団と結合してさうにそれが周囲の大きいものに結合して、もつと大きいところで活動をする、そこを新しい全体を統括するリーダーを選ばなければならぬでしよう。この中から養成されてくる。だから県単位又は県単位で、最も適切なりーダーが小集団活動の中でもまれに一人のリーダーを選ぶでしよう。そこでまた連合体を結合してヨドカリーダーが出来る。その過程で大集団が養成されます。

西 その形のものがいま出できているのではないか。各府県に行きますと、地域婦人団体の連合体がある。もう一つは婦人懇話会とかがある。さながらの小姑娘が集まつて、懇話会という形をつくつてきて大体今二本立の連絡会みたりぬものになつて、いるようと思う。司会 自然発生的なものに任せっきりいか。それともアドバイスのコースが要るかと

いふことですね。

西 大きくなつてゆくことが現実の問題として起つてくるならば、大きくなつた組織をどうするかというリーダーの問題はやつぱり忘れることはできないですね。

坂西 しかし、たゞ一回や二回で効果を挙げるにはむずかしい。同じことをくりかえしくりかえし、邊つに角度から持つてゆくことが必要になつてくるかではありますか。

三井 形の上ではくりかえされるけれども、内容的には邊う問題を取り上げる。そういう過程の中で人間が形成されてくるとと思う。

司会 スモール・グループでリーダーを養成するやり方として先生がお出しになつた案、それによつてスモールはもちろんラージグループのリーダーも、かなりの程度養成できる、もう一つは大きくなつた時に異質の問題が生じてくるから、一つの技術的又何かの形の指導がいるという、二つの意見が生じたということをまとめてさせこいたゞいて、ろとは主として学習内容等ですが、これは特に御相談しないでもよろしいでしようが。

三井 官庁の仕事をとしてどういうことをすべきかという問題は話しあつたらいでしょ。司会 それでは、カリキュラムや學書内容は非常に細かい技術ですから割愛しまして、ここでこういつたランをどう実施するか、特にその場合官庁はどうするのかということを、御意見があつたらおへやつていだづきまして、次の議題に進みたいと存じます。

（へ 蟬 山 氏 ↑ 出 席 ）

坂西 サツキ渡辺さんが静岡県の問題をお話になりましたでしょ。私も二回ばかり出た

二があるが、ひからびたおばさん達が並んで何もいわないのですよ。いくら骨折っても何も引き出しができない。官房がやるとか、地方自治団体がやるとかいろいろあるで、それがどういう形で人を束めて指導するかということが問題です。

三井 私がPTAの会長としてやろうとしているのは、子供の手を通して子供とPTAの全会員にプリントで趣意書を出して、こういうことをやうと思ふからと、希望者を集めます。お金は区の教育委員会から出させようとしてやつてある自主的反ものですが、経費の点に困るから校費を使う。

司会 堀山先生、現段階ではスマーリ・グループのリーダー養成が必要ではないかといふ

先生の御報告がございまして、これに続いて大きなグループのリーダーの養成も何か考
えるべきことはないかというお話を進んでいるのですが、先生が前におつしやつていたりま
す。リーダース・トレーニングのお考えなどもおもしろいだけれども、どうかが正しようか

堀山 まずオ一節は既存の各種婦人団体について、そのリーダーになつてゐる人は相当年
輩である。年令的にも思想的にも、いろいろの点で若い人と合わない点もあるで、さう。
しかしリーダーシップという問題は相当の経験を必要としますし、人望などという説明のつか
ない問題もあると思う。今、にわかに若いリーダーがとつて代るわけにはゆくまいと思うが、
現在のリーダーといわれる人は次のゼネレーションに対してとの仕事をゆずつてゆくという
心がまえで次の入を養成したうどうかと考える。入門はいつも自分はリーダーでありたい気
持はあると思うが、いつまでも同じ看かりーダーになつていてはやはりいろ／＼な点で団体

それものの発展を阻害することに反るのでは何か。単に婦人の問題ばかりではない。政治家でも男子でもみんなどうです、どうかといつて対立的にこの問題を解決してゆくのは健全な発達に似らない。若い人に意識的にだんだん地位をめずつてゆくことはさうなものかということです。

そういう若い人を五人より十人より、外国の婦人団体のマネージャーの仕方とか他の団体との交渉の問題とかを視るために外国に留学させるという方法を行つたらどうかというのがオニ点です。

オニの点はリーダーシップ・トレーニングのための講習会を開いたうどうか、今行政機関がリーダーシップ・トレーニングにどういう役割があるかということが問題であつたのです。講習会の開催などはできるとと思う。リーダーシップの一一番むずかしい問題は仲間の問題ではなくて、違う目的、立場をもつてゐる団体との接触をどうするかということだと思う。小さい、一番底にある既存の団体を中心に、そこから廣くことは非常に結構なことで一番大切なと思ひますが、同時に小さい団体が、同じ地域にくつかある場合はだんだん交渉をもつてそれが大きくなるという必要がある。その違う立場の人と話し合ができる。どういう場といふものが大事なように思う。私が自分の周囲にあります問題を見ても、地域の社会をみても、私業が違う、政治的立場が違うと全然交渉がないのですね、同じ共通の問題に対してもそういう立場からお互に話し合つていなければ、そういうことではいけない。そういう意味で、違う階級の人、違う政治的立場の人でもどんぐ話し合いができるよう人をり

ーダーにつくらなければいけないのではないか。もっとも基本的には、一つの地域的な団体などをうまく作りあげられるよう、そういうタイプの指導者を作りあげてゆくことが必要ではないか、それが目的が今、民主的社會を作る上に一番問題なので、いさおにこれを政治の世界にもつこきても、どこも対立が深くなるだけでも問題は解決しない。どういうやり方をリードできる人達を作らなければ、というふうに思っているわけです。

司会 先程お話を、こうしたゼミナーなりリーダーシップトレーニングの計画を実施する機関がどこにおかれるべきかということになつておりまして官庁等から助成金を出して、民間で自主的に進めたらということがござおりましたが、次の議題の、組織上の問題とかうみてやつをゆきたいと思います。この助成金の問題につきましては、先程三井先生のリポートでも、民間団体に活用させることは悪くはないけれども、その際自主性の失墜されるいよいよに、すべてこの団体が公平に扱かわれるよう、団体の大きさ等によつて助成される額が变らぬよう、といふ三點があげられたと思ひますが、組織上の問題として全国的な協議会など、婦人団体の組織としてはどういうものが望ましいか、また可能性がないか、どうかにつきましては三井先生は可能性がないのではないかという御意見だつたと思ひます。また政治的中立ということ自体はあり得ないのではないか。どんな御報告がさつきあつたわけですが、それらを含めて一つお話を願えたらと思ひます。

助成金については、それらのとよぼす実際上の弊害とかは別といたしまして、法的になどいう根據になりますので、ようか。

三井 実際には法律にはないのですよ。憲法八十五回に違反するわけです。だから実質的には助成しても、名目は事業委託とか事業共催という形でやっていきます

坂西 あれば社会教育法の十三条にござりません

渡辺 するのです。その金はやれぬのです。

三井 あの十三条の改正では運動競技にはいいということになつてゐるでしょう。けれども一般団体の場合にはやはり憲法によつて民間の団体に公の金をやうとすることはいけないということになつてしますね。

五上 この向、二週間ぐらいために年間一万八千円、約べ三十時間から四十時間分の助成金を出して意見を承りたりといふ放談会があつたわけです。その時でも助成金の問題が出ました。

ここにあそこは婦人学級に年間一万八千円、約べ三十時間から四十時間分の助成金を出しているわけですが非常に無駄なことがある。つまり助成金のために伸びる団体も伸びなくてこゝへようという意味のこともだいぶ出たわけですが、出し方に問題があるのであります。そんなナヨンビリぬものなら貢うるやむくともい、というようになればい、が、その助成金を少しでも貢わなければいけない、出すものなら千円の金でも貢つてこなければという気風があるわけです。それから一つ車を起す場合に助成金がなければ絕對にやらぬといふ考え方です。つまりさぞい木がなければどうなつて、それらが一寸でもあればそれに地方自治団体でもお金を出し、寄付金も集まる、という考え方が民間に横溢してゐる。この証拠には一円のお金でも出してくればその金がすぐ集まる、報告する時には一人未だ三十人以上

来たと報告するという。文部省はそれで計算すると、その助成金でこれだけの効果があがつたというわけで、また八千円がやす、その八千円をうそのリポートということになると、だかう助成金といふのは危険なもので、ことに民主的活動をする上において非常に危険です。だから助成金でないようふことに先程公平に立さなければならぬとおっしゃったが、公平はいいが、公平であるからそれが零細になるということであまり根にたつむわけですね。

蟻山 大体学校教育でも、社会教育でも似てゐるのは助成金の額が非常にすぐない。要するに貢つても一ようが石いよいよものでありますからそのため自分達で何とかしようといふ意欲を減退させますし、それでは実際役に立つかどうかと、得た額は足りない、だからあの補助金制度はやめた方がいいと思う。実質的に費用としているものは大体講師派遣費用などといふものなのです。そういうものなら実質的にそういうことについて援助もできる。必要な講師を派遣するとか、今度労働教育協会とかいうのができるのだとどうですが、あゝいうものを本当に政府の手を離れて、政府は一億又り十億なり出しこあとは自主的にその団体が活動でさるものを作れば、そういうところにこういう種類の講師がほしいと申し込めば講師を出すというやり方の方がいい、のではなくて、補助金を与えるというのは、それも沢山ならない、がわづかのものですし、あまり効果がないと思う。

三井 青年学級については青年学級振興法による助成金があまりわざかぬためにここんところにきこいるところが出てゐる。あれは青年学級振興法という法律的裏付けがあるが、婦人学級には法的裏付けがない。地方自治団体は新しい教項目を起こすということは容易でないし、

要求しても通らないから、文部省から流れてくる雀の涙のような事業委託の金がさそい水になりつてそれが条例を作つたとか、それならば地方自治体の金も出さうということになる。それでどうしてもこれが断ち切れない。

蟻山

それで地方自治体が抱き合せた額で相当な額になるのですか。

三井

大体一ヵ八千円文部省から出ればその倍くらいのものはでますね。

渡辺 ところが補助金制度で有名な農林省で、たゞ一つ補助金を出さなければ生活改善の仕事ですね。やっぱりこれもこの問題の時に考へこい、と思うが、あの生活改良普及員といふのはグループづくりです。組織員です。もう非常に重視されているのは組織活動だと思う。あれらはうまくやっていますね。

三井 あれはケース・ワーカーとして活動しているかういゝので、それをするには人間を小やさしくかつたら駄目だと思う。

蟻山

それから団体自身がある程度まで自主的にやってゆくとこうことを前提にして、地方団体、とくに教育委員会などがそれを盛り立てる方法というのはあるのでは無いでしょうか。つまり、例えば施設を貸すとか、施設にともなう費用は教育委員会の方で出すなどといふことはするがあくまで会の運営、婦人厚紙そのものの経営については教育委員会はタツナーナーというふうに、自主的にやうせることはできるでしよう。

三井

補助金を出せるように法律を改正しようという動きは常にありますよ。

蟻山

政府が法律によらざる団体に直接援助するのはよくないですから、内題はどういう

形で法律的に拘束のある団体にするかということですね。学校法人まで、私立だからいけないというのは憲法の解釈が行き過ぎだと思いますが、少くとも実態が法人みたいにみるものはないが、ないものにまでいろいろやりうるというものは問題を起すのではありますか。

坂西 もうすでに地方に行きますといろいろの問題がある。会長や役員を選ぶ時に補助金を貰えそうの人というのを前提にしていて、ここに婦人会・青年団はひどいですよ。

渡辺 法律でそれがやれることにさめたら大変ですよ。いよいよもつこあの人なら貰える人だということになると、こうにひどくなる。

坂西 ある市では市長さんが連絡協議会の会長さんだが、そうでないと金が出来ないからやつこもらつこいるとはつきり役員がいつている。

渡辺 団体がたまに数で口ないのにそれきまかぬう力を自分でもたらすことが残念なたまらぬい。

三井 だつて月会費五円という婦人会があるが、それすら集まらないというのですから。

渡辺 だからいかにくびうない仕事をしているかということです。活動が自分達の生活にはねかえつてくるのならば出来ますよ。

司会 社会教育団体とは社会教育関係の事業をする団体ですね。それは、団体の内部の人によるとだけではなく、講習会などオープンにして地域の人につくするのがその団体の仕事ではないのですか。それが今はメンバー・シップのための助成金がさこいるというところにゆがみがないでしようか。

坂西 アメリカの州立大学ではエキステンション、ディビジョンがあつて、それのサービ
スでやっていますね。

渡辺 日本では一般に学校を開放しないのですよ

司会 イギリスでは國や地方公私団体から補助金をもらっている。社会教育団体でも補助
金をどんどん貰っているが、これは社会教育の事業をする団体で、社会教育学校を作つたり
クラスを作つたりして誰にでもオープンに開いている。オーガナイズはしない。そういう形
で政府からお金を持ちます。

渡辺 それは社会教育事業団体ですね。

三井 文子会館が経営しているあれです。私の大学で専門講座を引受けたやりましたが、
地域の人からまたやつてくれと要求されますが、コリコリです。全然赤字ですかう。

蟻山 私の方で三年続ければ、四年目ですが、今年やるかやらぬいか問題です。残念だが
先生達に氣の毒だし、やめようかどうか思案の最中です。

渡辺 労働省が学校に金を出すことはいつこうにこまねげないですか。

蟻山 できませんね。何等かの事業を委託した場合にはできまじょうが。

渡辺 それなら文部省がやるんくて、事業委託を労働省がおやりになつて大学にエキステ
ンションおやりになつたら

蟻山 とういうことはできまじいことはないですがね。

五上 なにか身の上相談的にどこに行けば自分達の必要とするものを身につけることがで

きるというようなんところが必要で、それともう一つは婦人会が個人の力でやってゆけといつても無理ですが十人か二十一人かたまつて共同責任において人を出すという気持ちがなかつたら駄目です。

渡辺 今迄問題になつた大きい団体の先導者は大学講座なら集つてくる。この人達が再教育には非常にいゝのですよ。あの人達は非常に权威主義者ですから、大学に行つて勉強して、それで教わつたということになると自分のやり方が今迄まずかったという反省が起つてくる。それと並行して地域でもう一つの条件整備の養成もやるという二本立ならなければいけますね。婦人の地位講座ぐらゐにしてやつていつたら面白いと思う。

蟻山 指導者教育をやることについては補助金の問題もあると見りますがそれは、それはどうですか、へんなと思ふ。しかし実際婦人のリーダーを養成する施設というものがないのではないか、学校を出ただけではいけないのでしょ。婦人運動とか婦人問題とか、婦人についての特有の問題がある。それを一般的な基礎的な知識の上にラス・ゼンとりーダーに及ぶないから、そういうリーダーをつくり婦人会議で集まつてくれよう。人達の中から養成するという意味で、特別のトレーニング、養成機関を作ればいいと思う。

渡辺 その問題からビミナルの問題になつたのです。

江上 婦人会議を来年あたりは全国婦人リーダー養成会議というようなことにして、少し変貌をいたしました。あるいは会議はやつておいて、もう一つ別にリーダーのためのものをやる、二つはできないでしょうか。今迄は未朴女人というのをリーダーは敬遠したのですよ、

ジナーナリストがリーダー問題をとりあげて宣言すれば今までの頃でつかうのお飾りかか
ダーというものが馬鹿にされてきますよ。

西 司会、 やり方によつては官製といわれますよ。
試すより技術援助という意味ですね。

渡辺 一般も抵抗を感じますよ。だから婦人の地位講座として小出しに婦人会議リーダー^{ゼミナール}ぐらいにしておけばいいとは奴いですか。

江上 特別の委員会を作つてそこに一応運営委員を作つて運営についてはおまかせしてこ
いう形式をとればどうぞしよう。

渡辺 これは名案ですね。勞働省婦人少年局は非常に知性のある仕事をしてこうされたので
すからこの機会にどうか実践活動をやつこいたづきたい。

最初はモデル的なものでも結構ですがら

舛山 それで十人八人十の婦人団体に委嘱して、将来リーダーにと思われる人を一人づ
つ出でてもらひ、どういう人を集めて講習する。お互のゼミナーですから、いろ／＼内容は協
議してさめることに来て……。そういうことを契機として婦人団体の協議形式がいろいろな
つくり出るのではありますか。いろいろなことをいきなり持ち出して云々がなかなか協議できぬ
いから、お互の将来のリーダーを養成するためのこういう教育をする、そのためのゼミナー
だということでやればいいのかではありますか。

として大なり小なり実践活動をしてきた人達ですから、いろいろな問題をもつてきていると思うから、吸收率は高いでしょう。通信教育のような形態でもとつたらいいのではいかど思う。テレビジョンが盛んになりつてくると、ラジオの方は遅れに至るプログラムをふやす方がいい、から午前中のある時間は講座にするというやり方もだんぐるさるNBSでも政治教育の講座をテキストを出して局放してしまいます。そういうことをやうと思えばやれるわけですが、たうすれば、自分達の速ぱりーダーがどういうリーダーでなければならぬかという希望を一般大眾がもてるようになると思う。現在では補助金や寄付金を取るために都合がいい、という人を一般の人人が適当だと信じていると思うのです。

司会 一つの基準を設定するということになりますね。似たようなものでは労働省の事業として都と一緒に夏季労働大学をやっていきますが、ほつたお金の流れ方は可能ですね。あれは講師の謝礼や施設費を労働省がちつて受講生が受講料を出す。そういう立前でやつています。

坂西 高知や鳥取など地方でも大学とタイアップして連続した夏季大学をやつていると二〇があります。

五上 夏休みといろのは効果をあげるために都合がいい時期ですね。

坂西 農村地方は冬がいいですね。

司会 でも婦人週刊は四月ですが、何千人という人が応募するのですからどう時期を心配しなくていいでしよう。

全 国 協 議 会 に つ い て

司会　いゝ案が出了とこうる、時間もありませんので、最後に全国的協議会の問題をお話しあり下さい。先程三井さんは婦人団体が統合的ナショナル・カウンシルというものを作ることはどうべきないとわれましたが、それがむづかしいかどうかという問題につきまして御意見がありましたら、

蟻山　只通の目的のために協議　必ず必要とするものがあれば、いきなり協議会というものがなくとも、協議をするといういき方でゆけばいいのではなくですか、

司会　するとどういつたものが次山できると想定しますが――

西　　それは恒久的なものではなく、それときどきの目的のために特別にできるということでしょう。

泣上　こういうのは次山できてい」と思う、またどこかで各種婦人団体の事務的な連絡の場所というものの、ごく自然な形でなうべくできた方が国際間の交流の場合にもいいのではないか、例えば労働省で一回下さるならそれもい」と思う、労働省の婦人課に各団体が登録しておけば外国からインビテーションがきた時にも、お互に推薦しやすいし、外からみても日本は誰れに何をもっていっていのかわからぬ」ということもなくなると思う、思想的なつながりをもつ人達だけがある目的のためだけにゆくことになつたらだん、せまくなつてしまふから、二二分にごく事務的及連絡機関をおくことが必要でしよう。また今いつたように目的をもって協議会を作るのはいゝが、ある時期になつたらそれは解消して出来直さ

なければならぬに、いつまでもあるような、ないような形でおくれはよくないのではないか

司会 アジアのいろいろな国ではみんなナショナル・カウンシルを作つて、なんとか一本にまとめてあります。アメリカだとそれぞれ群雄割拠してます。何うはそういう形ですが、今日本で全国協議会ができることも、それが決定機関でなければ外國によい人を出すというようなことについてのエックの割わりはできなくてよ。

蟻山 協議会というものを作らすぐ作るんでなくって、これは結局いつまでも官房のお世話を受けているのではなく仕方がないという意味で、協議会が何をするかというよりも、お互に連絡協議のできる恒久的なものを作るということを目標にして、それを作るためにには、こういうふうに努力していくにうなづかということをいろいろな方面から高めていつたらどうですか

渡辺 ですからカリーダーを養成する機関でも、教育などでそういう気運や気が生まれを作らせてゆくということですね

蟻山 とにかく英國でオ一次労働者ができました時に、帰人の労働大臣が出来たでよ。あ、いうことが日本にいってできるかわからぬです。今のところ……。普段からそういう力量をもつて活動していく労働組合などから出た人ですからね。そういうリーダーを作ることが大切です、だから若いリーダーと既存のリーダーの再教育をやつたらいいと思ひますね。

渡辺 しかし官房が初めから看板を掛けると反対がありますから、そこに自然に考え方をもつてゆくような方向をうち出すことが必要でよ。

司会 それではそういうことが結論ということでおろしゅうございましょうか。

ありがとうございました。

協同活動についての研究会議記録

昭和三十三年八月一日 印刷

昭和三十三年八月一日 発行

発行者 労働省婦人少年局

印刷者 協立社荏原印刷所



